

PMOT
2025



TALLERES PARTICIPATIVOS



PLAN MUNICIPAL DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL

Índice

Índice	2
Resumen	5
Introducción	6
Metodología	7
Especificaciones de los talleres	8
I. Talleres por localidad rural y/o periurbana	10
I. Ranquil Norte	10
Resumen	10
Análisis FODA	10
Fortalezas	11
Oportunidades	12
Debilidades	12
Amenazas	13
Modelo Deseado	13
II. El Alambrado	16
Resumen	16
Análisis FODA	17
Fortalezas	17
Oportunidades	19
Debilidades	19
Amenazas	20
Modelo Deseado	20
III. El Manzano	23
Resumen	23
Análisis FODA	23
Fortalezas	24
Oportunidades	24
Debilidades	24
Amenazas	25
Modelo Deseado	25
IV. Las Loicas	28
Resumen	28
Análisis FODA	28
Modelo Deseado	31
V. Bardas Blancas	33
Resumen	33
Análisis FODA	33

Fortalezas	34
Oportunidades	35
Debilidades	35
Amenazas	35
Modelo Deseado	36
VI. La Junta	38
Resumen	38
Análisis FODA	39
Fortalezas	39
Oportunidades	40
Debilidades	40
Amenazas	41
Modelo deseado	41
VII. Pata Mora	44
VIII. El Cortaderal	45
IX. Agua Escondida	45
Resumen	45
Análisis FODA	46
Fortalezas:	47
Oportunidades:	47
Debilidades:	47
Amenazas:	48
II. Taller en Malargüe	48
X. Malargüe	48
Resumen	48
Problemas y desafíos actuales	49
Futuro deseado para Malargüe	51
Análisis FODA	52
Oportunidades	53
Debilidades	53
Amenazas	54
III. Talleres dirigidos a un público específico.	54
XI. Honorable Consejo Deliberante	54
Resumen	54
Análisis FODA	55
Fortalezas:	56
Oportunidades:	56
Debilidades:	56
Amenazas:	56



XII. Equipo técnico político municipal	57
Resumen	57
Diagnóstico y priorización de problemas claves	57
Visión Deseada	59
Análisis de FODA para un modelo territorial realizable	60
Fuente: elaboración propia en base al taller participativo. Año 2025	61
Fortalezas	61
Oportunidades	62
Debilidades	62
Amenazas	62



Resumen

Para lograr una planificación acorde a su territorio local es necesario construirla a partir de sus habitantes. Para ello, a lo largo de los meses de mayo y junio del año 2025 se realizaron diversos talleres participativos con el fin de realizar aportes concretos al Plan Municipal de Ordenamiento Territorial de Malargüe. Los talleres se realizaron con una metodología participativa para incorporar a partir de las voces de los pobladores la mayor diversidad de perspectivas sobre el territorio. Estas voces fueron escuchadas y sistematizadas en este documento, siendo parte del proceso de construcción colectiva para la planificación territorial.

Introducción

Como lo estipula la normativa de ordenamiento territorial en la provincia de Mendoza para la realización de los planes municipales de ordenamiento territorial es necesario la participación ciudadana. Según nuestra perspectiva los talleres participativos son el proceso de construcción colectiva para la planificación territorial, esta mirada es fuertemente compartida desde la visión del equipo municipal. Malargüe es uno de los departamentos con mayor trayectoria en promover la participación ciudadana como así también la comunidad es receptiva y se involucra activamente con procurar que las políticas aplicadas desde el gobierno municipal estén en consonancia con las necesidades y prioridades comunales.

Bajo el marco de la elaboración del Plan Municipal de Ordenamiento Territorial del Malargüe, se procedió a la elaboración de una metodología específica para la realización de los talleres de participación ciudadana, y que detallaremos en el próximo apartado. Para ello se realizó una exposición breve sobre planificación y ordenamiento territorial, se construyó una guía de pautas para la coordinación de los grupos y la puesta en común de lo discutido. Todas las instancias de participación fueron sistematizadas en afiches, fotos, mapas y desgrabaciones de la puesta en común de todos los grupos participantes. La información de esta sistematización es de carácter imprescindible para validar los diagnósticos y la construcción de los modelos territoriales como establece la Ley de OTY US, el PPOT y el Reglamento PMOTM.

Los espacios de participación ciudadana como los talleres son de carácter “no vinculante”, pero con la intención de proveer lineamientos de una visión compartida sobre los problemas y fortalezas del departamento de Malargüe. Se pretendió una sensibilización sobre la importancia de la participación a largo plazo y la construcción de una visión de futuro en relación a los procesos del presente que se identifican como críticos. Para todos los talleres se planteó una propuesta de trabajo que permitiera generar el espacio para la reflexión y debate sobre el modelo actual y futuro deseado. Si bien se formuló una propuesta metodológica similar para todas las localidades, se tuvo en consideración las especificidades de cada uno, y en este sentido, se fueron adecuando las propuestas de trabajo.

Los talleres se realizaron en diversas localidades del territorio de Malargüe para lograr una representación geográfica, apuntando al público en general. Además, se replicó esta instancia participativa a otro público de carácter específico, como lo fue con el equipo municipal de gestión y con los miembros del Honorable Concejo Deliberante departamental. En total se realizaron 11 talleres en los que participaron más de 400 personas. Respecto de la distribución territorial, estos dispositivos participativos se realizaron en las localidades de Malargüe, Las Loicas, El Alambrado, El Manzano, Ranquil

Norte, Bardas Blancas, La Junta, El Cortaderal, Pata Mora y Agua Escondida. Todo esto fue realizado gracias al pleno apoyo político-institucional de la Intendencia malargüina.

Teniendo en cuenta la cantidad y características propias de cada instancia participativa territorial se realizó un documento estructurado de la siguiente manera: Índice, Resumen, Introducción, Metodología utilizada y tres partes específicas del desarrollo de los talleres: una referida a los talleres realizados en zonas rurales y/o periurbanas, otra en el casco urbano con amplia participación comunitaria y la tercera es la dirigida a un público específico, como se mencionó, con el Honorable Concejo Deliberante y con el equipo técnico-político del municipio.

Metodología

La metodología utilizada es de base cualitativa, de diseño flexible en base a los objetivos de los planes de ordenamiento territorial. La recolección de datos se realizó a partir del procesamiento de las desgravaciones de las conclusiones por cada grupo y el procesamiento de la información con el programa Atlas Ti.

Los talleres se realizaron en base a la metodología propuesta para su ejecución en cada localidad.

1. Propuesta de trabajo

Los mismos se realizaron siguiendo tres fases propuestas:

Fase I. Elaboración de la propuesta metodológica y las pautas de trabajo: Puesta en común y acuerdo de las pautas de ejecución del taller con los coordinadores de mesas y al equipo colaborador (Anexo x). El equipo municipal de la Dirección de Desarrollo Económico estuvo a cargo de realizar una amplia convocatoria a través de las redes sociales del municipio e invitaciones especiales a referentes.

Fase II. Realización del taller: los talleres se iniciaron con la presentación por parte del ejecutivo sobre la situación actual del departamento de Malargüe, luego se explicaron las pautas de trabajo y se procedió a realizar en grupos tres momentos de participación. La primera en base al diagnóstico de los problemas y desafíos que enfrenta la comunidad malargüina, el segundo momento sobre la visión de futuro, proyectando la visión deseada del departamento y el tercero se utilizó una matriz FODA como guía para las acciones a realizar por parte del municipio.

Fase III. Sistematización de los resultados como insumo del PMOT de Malargüe (este informe es el producto de la sistematización).

2. Destinatarios

Los destinatarios fueron los/as ciudadanos/as de Malargüe: comerciantes y empresarios/as locales, líderes comunitarios, representantes de organizaciones sociales, directores de escuelas, maestras, profesores, asociaciones civiles, puesteros, familias.

3. Objetivos

El objetivo general de los talleres es contribuir a la elaboración del plan municipal de ordenamiento territorial de manera abierta, colaborativa y participativa con la comunidad. Para indagar desde las voces comunitarias las problemáticas que afectan a los habitantes, las proyecciones a futuro y las acciones que deben promoverse en el territorio.

Para ello, se establecieron objetivos específicos a desarrollar en los talleres. Para cada objetivo se realizó un momento de trabajo específico. Estos fueron:

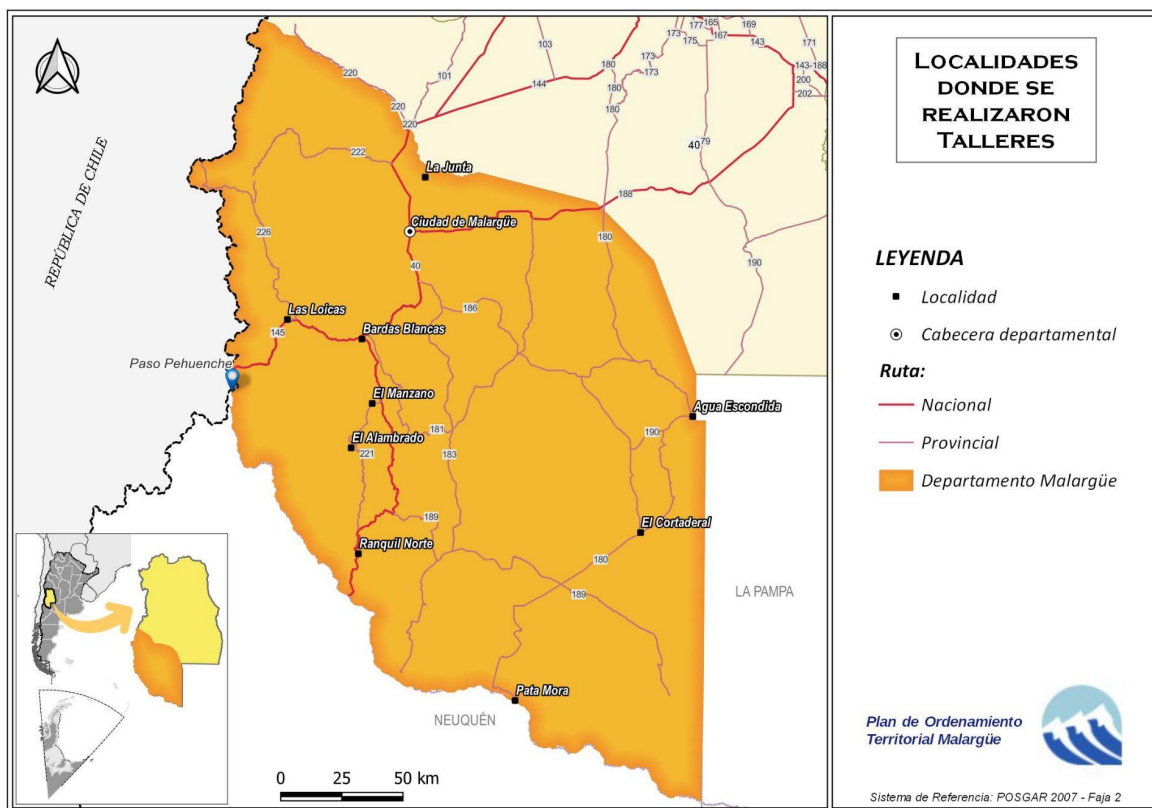
- Objetivo 1: Identificar colectivamente problemas y desafíos actuales del departamento desde la perspectiva de la comunidad malargüina.
- Objetivo 2: Recoger propuestas e ideas de la comunidad malargüina para construir una visión compartida del futuro deseado para Malargüe.
- Objetivo 3: Crear una matriz FODA integrada desde la perspectiva comunitaria para guiar acciones realizables en el PMOT.

En este informe se dará cuenta del trabajo realizado, se procederá a sistematizar los talleres y analizarlos bajo el análisis FODA, siendo esta la manera en que los planes de ordenamiento territorial han trabajado previamente.

Especificaciones de los talleres

Los talleres se realizaron en diversas localidades del Departamento: Malargüe, Las Loicas, El Alambrado, El Manzano, Ranquil Norte, Bardas Blancas, La Junta, Pata Mora, El Cortaderal y Agua Escondida. También dentro de la localidad de Malargüe se desarrollaron dos de estas instancias apuntadas a los equipos de gestión del municipio de Malargüe y con los miembros del Honorable Consejo Deliberante departamental.

Mapa de las localidades donde se hicieron los talleres



Referencia: los talleres se realizaron en las delegaciones municipales de las localidades referenciadas en el mapa. En el caso de la Localidad de Malargüe se realizaron tres modalidades: un taller con el equipo municipal con la participación de más de cincuenta personas, un taller con los miembros del Honorable Concejo Deliberante de Malargüe, y un taller abierto a la comunidad con la participación de más de trescientas personas de Malargüe, Fuente: elaboración propia.

En cada taller se llevó a cabo la misma metodología, sin embargo en los talleres fuera del casco urbano se apuntó especialmente a desarrollar la matriz FODA y la visión deseada. Esto se debió a recortar el tiempo de trabajo dentro del taller, dado que los talleres que se realizaron en el casco urbano tuvieron una duración de cuatro horas de trabajo colaborativo, el resto de los talleres tuvieron una duración de tres horas aproximadamente. en todos los talleres se cumplió con el horario pautado para

I. Talleres por localidad rural y/o periurbana

I. Ranquil Norte

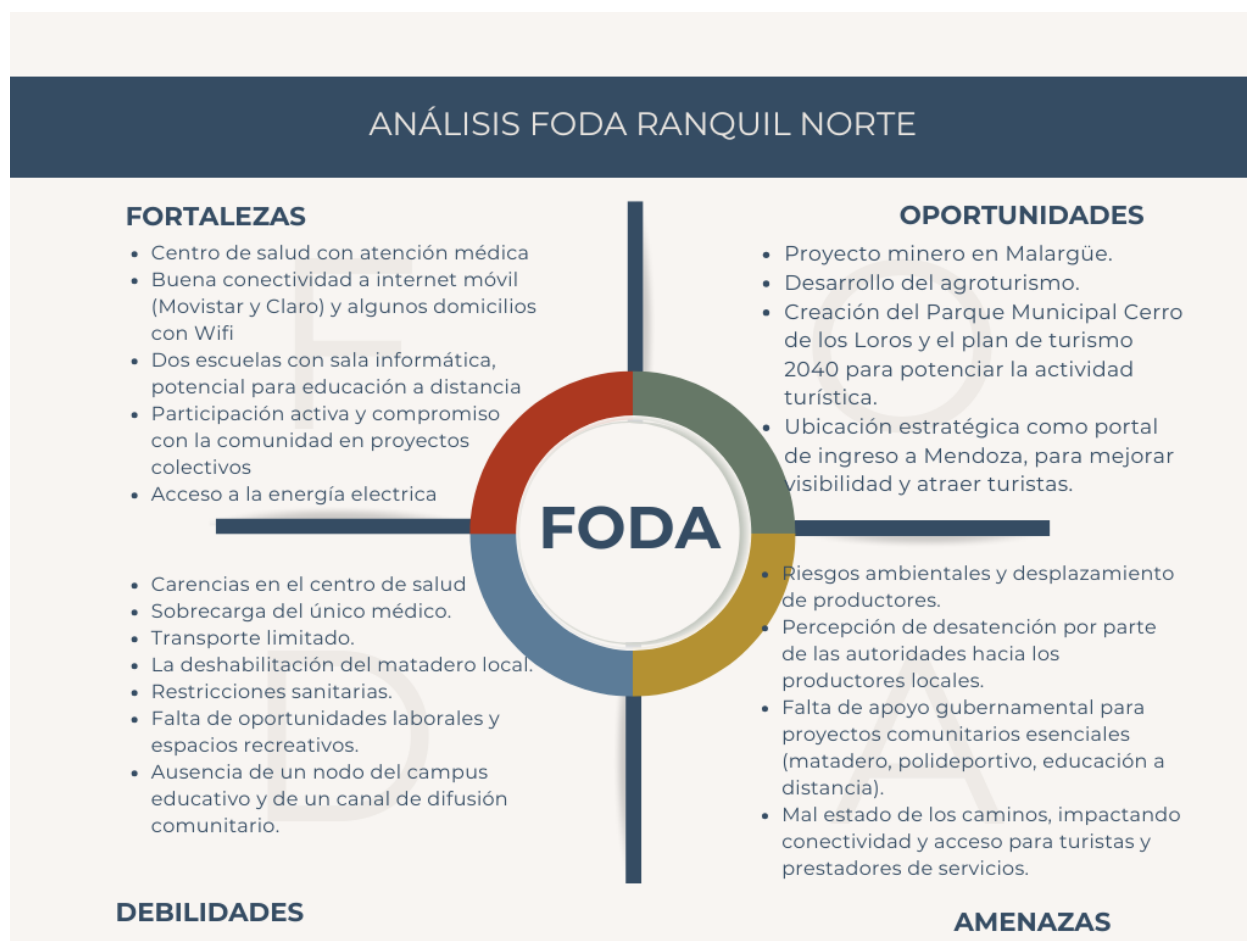
Resumen

El taller comunitario realizado en Ranquil Norte, se centra en los desafíos y necesidades de la comunidad. Los participantes realizaron señalamientos sobre el acceso inadecuado a la atención médica *“ambulancias limitadas, dependencia de médicos que se encuentran a grandes distancias”*, la insuficiencia de recursos educativos *“escasas clases de educación para adultos debido a problemas de transporte, programa de secundaria en línea fallido”* y la falta de oportunidades laborales. La comunidad también destacó el potencial del agroturismo, pero señaló deficiencias en la infraestructura, por ejemplo, un matadero deteriorado. Los participantes expresaron su preocupación por posibles impactos de los proyectos mineros en los productores locales y el medio ambiente.

Análisis FODA

El presente análisis FODA tiene como objetivo identificar las principales fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas que caracterizan a la comunidad de Ranquil Norte, con el fin de orientar posibles líneas de acción para su desarrollo integral.

Gráfico del Análisis FODA Ranquil Norte. Año 2025



Fuente: elaboración propia en base al taller participativo. Año 2025

Fortalezas

Ranquil Norte cuenta con una serie de fortalezas internas que representan una base sólida para el crecimiento comunitario. Entre ellas, destaca la existencia de un centro de salud que, a pesar de ciertas limitaciones en su equipamiento y comunicaciones, ofrece atención médica permanente. La presencia periódica de médicos especialistas (clínico, de familia, ginecólogo y odontólogo) refuerza el acceso básico a la salud.

Asimismo, la comunidad dispone de buena conectividad a internet móvil, principalmente a través de las compañías Movistar y Claro, lo que representa una ventaja significativa en zonas rurales. Algunos domicilios incluso cuentan con conexión Wi-Fi, lo cual amplía las posibilidades de comunicación y educación.

En el ámbito educativo, existen dos escuelas equipadas con salas de informática, lo que ofrece un potencial importante para el desarrollo de la educación a distancia, siempre que se logren los convenios necesarios para su uso comunitario.



Uno de los pilares de la comunidad es el compromiso de sus habitantes, reflejado en la participación activa en proyectos como la construcción de aulas y la búsqueda de fondos para la creación de un playón deportivo. Este espíritu solidario se complementa con el acceso a energía eléctrica las 24 horas del día, otro punto a favor de la vida en Ranquil Norte.

Oportunidades

A nivel externo, Ranquil Norte cuenta con importantes oportunidades que podrían contribuir significativamente a su desarrollo. El proyecto minero en Malargüe tiene el potencial de generar empleo, siempre que se gestione de manera responsable, protegiendo el ambiente y los intereses de los productores.

El desarrollo del agroturismo aparece como otra gran oportunidad, permitiendo a la comunidad ofrecer productos locales como carne de chivo y empanadas, y aprovechando espacios como el camping municipal para atraer visitantes. En este mismo sentido, la creación del Parque Municipal Cerro de los Loros y el plan de turismo 2040 representan iniciativas clave para fomentar la actividad turística y generar nuevos empleos. La ubicación estratégica de Ranquil Norte como portal de ingreso a la provincia de Mendoza también constituye una ventaja para mejorar su visibilidad y captar turistas.

Debilidades

Sin embargo, también se evidencian debilidades internas que limitan el desarrollo local. El centro de salud presenta importantes carencias, como la falta de equipamiento adecuado en la ambulancia y restricciones en la prescripción de medicamentos, lo que dificulta la atención oportuna de emergencias. A esto se suma la sobrecarga del único médico responsable, quien atiende múltiples centros de salud, afectando la eficiencia del servicio.

El transporte representa otra debilidad, especialmente en lo que respecta al traslado de docentes para la educación de adultos y de estudiantes secundarios que deben depender del "dedo" para asistir a clases en Bardas Blanca.

A nivel económico, la deshabilitación del matadero local impide la certificación y comercialización formal de la carne de chivo, una fuente clave de ingresos para los productores locales. Esto se ve agravado por restricciones sanitarias que impiden la venta de productos caseros como las milanesas.

La falta de oportunidades laborales y de espacios recreativos también afecta negativamente a la comunidad, en particular a jóvenes y personas con estudios terciarios que encuentran limitaciones para acceder al empleo. Además, la ausencia de un nodo del campus educativo y de un canal de difusión comunitario, como un grupo de WhatsApp, debilita la comunicación y la articulación de iniciativas locales.

Amenazas

No obstante, la comunidad enfrenta amenazas externas que podrían comprometer su estabilidad. El mismo proyecto minero que representa una oportunidad también implica el desplazamiento de productores si no se implementan políticas adecuadas de protección y participación.

A esto se suma la percepción de desatención por parte de las autoridades hacia los productores locales, en un contexto en el que se prioriza la minería y el turismo por encima de las actividades tradicionales de subsistencia. La falta de apoyo gubernamental para proyectos comunitarios esenciales —como el matadero, el polideportivo y la educación a distancia— debilita las capacidades locales.

Finalmente, el mal estado de los caminos constituye una problemática constante, afectando tanto la conectividad como el acceso de turistas y prestadores de servicios.

Modelo Deseado

A partir de la sistematización de los aportes surgidos durante el taller comunitario desarrollado en Ranquil Norte, se define un modelo territorial deseado centrado en el fortalecimiento de las condiciones de vida, la equidad territorial, la sostenibilidad ambiental y la integración socioeconómica de la comunidad. Este modelo se estructura en torno a cinco ejes estratégicos prioritarios:



Fuente: elaboración propia en base al taller participativo. Año 2025

1. Salud y bienestar comunitario

El modelo proyecta una red de atención primaria de la salud fortalecida, con capacidad de respuesta eficiente ante emergencias y adecuada cobertura territorial. Para ello, se propone:

Mejorar el equipamiento y las condiciones de operatividad de la ambulancia, asegurando estándares técnicos y de seguridad acordes a las necesidades locales.

Establecer un protocolo integral de emergencias, que articule a los equipos de salud local con redes sanitarias regionales, priorizando la inmediatez y eficacia en la atención.

Fortalecer los canales de comunicación con médicos referentes mediante herramientas tecnológicas, sistemas de guardia rotativa y telemedicina.

Ampliar las capacidades del personal de enfermería para la prescripción de medicamentos de baja complejidad, enmarcado en normativas legales y principios bioéticos, reduciendo la dependencia externa en situaciones rutinarias.

2. Educación Inclusiva y Accesible

El modelo busca garantizar el acceso equitativo a la educación en todas sus etapas, promoviendo la continuidad educativa y el arraigo territorial. Las principales líneas de acción incluyen:

Ampliar la oferta educativa para adultos, mediante la mejora del transporte docente y la implementación de estrategias de educación a distancia con facilitadores locales capacitados.

Poner en valor las salas de informática de las escuelas existentes mediante convenios que permitan su uso comunitario para la formación técnica, profesional y digital.

Establecer un nodo del Campus Educativo Virtual de Mendoza en Ranquil Norte, generando condiciones para el acceso a estudios superiores desde el territorio.

Articular propuestas formativas con las demandas productivas locales, fortaleciendo la educación técnico-profesional con enfoque territorial.

3. Desarrollo Económico Local y Sostenible

El modelo territorial deseado plantea un desarrollo económico diversificado, inclusivo y basado en el aprovechamiento sostenible de los recursos endógenos. Las líneas estratégicas incluyen:

Reactivar y habilitar formalmente el matadero local, promoviendo la certificación sanitaria de la carne caprina y facilitando su inserción en mercados de mayor valor.

Impulsar el agroturismo y la comercialización de productos locales, fomentando emprendimientos familiares, ferias de productores y circuitos de consumo responsable.

Desarrollar programas de formación en oficios y empleabilidad juvenil, con base en las oportunidades del territorio y la mejora de las competencias laborales.

Evaluar la participación en el proyecto minero de Malargüe desde un enfoque precautorio, exigiendo estudios de impacto ambiental, mecanismos de participación ciudadana, y medidas de compensación territorial que beneficien directamente a la comunidad.

4. Infraestructura Comunitaria y Conectividad Territorial

El fortalecimiento de la infraestructura básica y comunitaria es clave para garantizar condiciones dignas de vida y mejorar la integración de Ranquil Norte al entorno regional. Se propone:

Construcción de un polideportivo cubierto, como espacio de encuentro, contención e inclusión social para niños, jóvenes y adultos.

Puesta en valor y equipamiento del camping municipal, con estándares que permitan su uso turístico y recreativo de forma sustentable.

Mejoramiento integral de la red vial rural y caminos de acceso, priorizando tramos estratégicos para la movilidad cotidiana, la actividad productiva y el flujo turístico.

Implementación de un canal de comunicación comunitario institucionalizado (como un grupo de WhatsApp o aplicación comunitaria), que facilite la circulación de información, alertas y convocatorias.

5. Turismo Sustentable e Identidad Territorial

El modelo deseado proyecta a Ranquil Norte como una puerta de entrada al sur de Mendoza, posicionada dentro de los corredores turísticos provinciales, con una oferta basada en sus valores naturales, culturales y productivos. Las acciones clave son:

Desarrollar una estrategia integral de agroturismo y ecoturismo, articulando la producción local, la gastronomía típica y la experiencia rural como atractivos diferenciadores.

Mejorar la señalización vial y turística, generando circuitos interpretativos e incorporando criterios de accesibilidad y diseño universal.

Incentivar la organización de eventos culturales y festividades locales, fortaleciendo la identidad territorial y promoviendo la participación comunitaria.

Articular con el Plan de Turismo 2040 de Mendoza para insertar a Ranquil Norte en una planificación de largo plazo que contemple sus particularidades.

Enfoque de Gobernanza y Sustentabilidad

El modelo territorial propuesto debe sustentarse en una gobernanza participativa, donde la comunidad asuma un rol activo en la toma de decisiones, y se establezca una coordinación interinstitucional eficaz entre el Estado, los productores, organizaciones locales y actores externos. La sostenibilidad ambiental, la equidad social, y la valorización de la cultura local son principios rectores que deben guiar todas las acciones.

El uso eficiente de los recursos, la priorización de inversiones con impacto territorial directo, y la planificación estratégica basada en datos y saberes locales son elementos fundamentales para consolidar este modelo deseado.

II. El Alambrado

Resumen

En el taller comunitario que se realizó en El Alambrado se identificaron problemas de salud *“falta de ambulancia, atención sanitaria limitada”*, de educación *“horario escolar reducido, falta de actividades extraescolares”* y de conectividad *“dependencia de un proveedor irregular”*. A pesar de la falta de infraestructura turística, la ubicación en un circuito 4x4 representa una oportunidad. La producción caprina está en declive, y la falta de unión comunitaria

dificulta proyectos conjuntos, aunque existe experiencia previa en compras comunitarias. La mayoría de los habitantes poseen sus terrenos bajo comodato, no escrituras. Se mencionan amenazas como la sequía y los depredadores de animales. Existen fortalezas como artesanos locales y personal municipal disponible para informar a turistas. Se propone mejorar la infraestructura, desarrollar actividades turísticas y fortalecer la organización comunitaria.

Análisis FODA

Análisis FODA de la localidad del Alambrado:



Fuente: elaboración propia en base al taller participativo. Año 2025

Fortalezas

Artesanía local: La comunidad cuenta con personas que poseen conocimientos en técnicas tradicionales como trenzado, tejido al telar y bordado chino. Estas habilidades tienen potencial para generar talleres comunitarios, fortaleciendo la red comunitaria y promoviendo el turismo cultural. Además, existen antecedentes de instancias participativas

previas, aunque interrumpidas por la pandemia, lo que testimonia interés y capacidad instalada para reactivar estas actividades.

Recursos humanos municipales: La presencia de personal municipal dispuesto a desempeñar funciones de informadores turísticos representa un recurso valioso para potenciar la promoción de la localidad. Esta disposición ha sido expresada a las autoridades superiores, abriendo posibilidades de articulación institucional.

Conectividad: El centro comunitario dispone de Wi-Fi, el cual es compartido con la escuela y algunos particulares. Esto facilita el acceso a internet y la difusión de información. Asimismo, Marco Díaz ofrece este tipo de conectividad, aunque de forma intermitente, lo cual puede mejorar a partir de inversiones en infraestructura.

Instalaciones educativas: La escuela primaria local, aunque con un horario reducido de 13 días de clases de 15 días, constituye un espacio fundamental para la formación y el desarrollo infantil, además de ser un posible punto de articulación con actividades comunitarias.

Ubicación estratégica: Situado dentro de un circuito turístico 4x4 y de pesca, con tránsito constante de turistas, el Alambrado posee un potencial no formalmente explotado que puede fortalecerse mediante la integración en oferta turística oficial.

Recursos naturales: La comunidad dispone de abundancia de agua y pasto en los campos de la cordillera, esenciales para la actividad ganadera y agrícola. Sin embargo, la sequía y la presencia de depredadores de ganado representan amenazas que deben abordarse para su conservación y uso sustentable.

Organización comunitaria y experiencia en compras conjuntas: La existencia de la Comisión Ganadera, con personería jurídica y balances actualizados, además de experiencias previas en compras comunitarias con apoyo logístico municipal, evidencia capacidades organizativas que pueden potenciarse para mejorar la economía local.

Infraestructura social: El salón comunitario ofrece un espacio versátil para reuniones, actividades culturales, eventos sociales y potencialmente para talleres o refugio turístico.

Proyectos en marcha: La existencia de un proyecto de camping cercano al centro comunitario prescribe un potencial para diversificar la oferta turística y fortalecer la economía local.

Vínculos institucionales y sectoriales: La relación con la Municipalidad y la posibilidad de establecer contacto con informadores turísticos de Malargüe abren vías para ampliar la promoción y el desarrollo turístico del Alambrado.

Oportunidades

Potencial turístico: La ubicación en un circuito turístico 4x4 y de pesca ofrece oportunidades para diversificar la oferta con servicios turísticos, fortaleciendo la economía local.

Mejoras en infraestructura: La inversión provincial en vialidad puede facilitar el acceso, incentivando el turismo y las actividades productivas.

Impulso a la cultura y educación: La implementación de talleres y actividades extraescolares puede potenciar el desarrollo integral de niños y jóvenes, fortaleciendo el sentido de comunidad y pertenencia.

Mejora de la conectividad: La instalación de una antena de telefonía móvil y mejoras en los servicios de internet potenciarán las comunicaciones y la promoción de la localidad.

Apoyo institucional: El plan de ordenamiento territorial en marcha y programas específicos para el sector ganadero representan herramientas clave para un desarrollo ordenado y sustentable.

Debilidades

Servicios básicos y emergencias: La localidad carece de ambulancia desde hace un año y presenta atención sanitaria limitada, con solo un enfermero y movilidad de traslado restringida, dificultando la respuesta ante emergencias.

Escuelas y actividades infantiles: La reducción en días de clase y la ausencia de actividades extraescolares limitan el desarrollo integral de los niños y jóvenes, afectando el bienestar social y la cohesión comunitaria.

Organización comunitaria débil: La ausencia de unión y coordinación efectiva entre los vecinos impide avanzar en proyectos comunes y consolidar liderazgos locales. Por lo tanto, la escasa actividad de la unión vecinal reduce las oportunidades de gestión y participación social.

Dependencia de servicios externos: La conectividad está condicionada a un proveedor principal, Marco Díaz, con servicio irregular, y la energía eléctrica depende de un grupo electrógeno insuficiente en invierno, afectando la calidad de vida y las actividades productivas.

Infraestructura turística insuficiente: La ausencia de alojamientos, servicios de gastronomía, registros de turistas y guía local limita el potencial turístico. Esta carencia de infraestructura impide una gestión eficiente del flujo turístico y la promoción de la localidad.

Declive en producción ganadera: La disminución de la producción caprina y la falta de organización en la venta de ganado representan riesgos económicos. Además, la mayoría

de los habitantes poseen títulos de usufructo en vez de escrituras formales, generando inseguridad jurídica.

Problemas en la gestión y manejo de la vida silvestre: Dada la presencia de depredadores.

Dificultades en el acceso al suelo: Problemas con la tenencia de la tierra amenazan la sostenibilidad de las actividades ganaderas y agrícolas.

Amenazas

Sequía y depredadores: La persistente sequía y la presencia de depredadores amenazan la disponibilidad de recursos naturales y la actividad ganadera.

Proyectos mineros: La posible presencia de un proyecto minero en Malargüe presenta riesgos ambientales y sociales que podrían afectar la producción agrícola y ganadera, además del equilibrio ecológico local.

Falta de oportunidades laborales: La escasez de empleo induce migración juvenil, agravando el envejecimiento demográfico y afectando el dinamismo comunitario.

Condiciones del transporte y caminos: El mal estado de caminos y la disponibilidad de transporte irregular dificultan la movilidad y el acceso a servicios, impactando en la economía y en la calidad de vida.

Inseguridad y convivencia: Los hechos de inseguridad relacionados con ataques de perros al ganado afectan el patrimonio y generan tensión en la comunidad.

Modelo Deseado

A partir del taller comunitario realizado en El Alambrado, el modelo de desarrollo que la comunidad aspira a construir se fundamenta en principios de sostenibilidad, integrando la conservación de su identidad cultural con la mejora en la calidad de vida y la generación de oportunidades económicas. Este enfoque busca promover un crecimiento equilibrado y participativo, respetuoso del patrimonio y recursos del territorio.



Fuente: elaboración propia en base al taller participativo. Año 2025

De manera específica, los principales deseos y necesidades expresados por la comunidad son los siguientes:

Mejoras en infraestructura

Se identifica como prioritaria la necesidad de renovar y ampliar la infraestructura básica del territorio. Esto incluye la reparación y mantenimiento de caminos rurales, especialmente los caminos ganaderos, esenciales para el transporte de producción y recursos. También se requiere avanzar en la modernización del sistema de energía eléctrica, superando la dependencia del grupo electrógeno mediante soluciones sostenibles y de mayor capacidad. La conectividad móvil, actualmente limitada y con servicio irregular, debe ser fortalecida mediante la instalación de antenas que garanticen una comunicación estable. Además, la comunidad anhela la creación de un refugio para turistas y un polideportivo, espacios que fomenten la recreación, el deporte y el turismo local.

Desarrollo del turismo sostenible

Se reconoce el potencial turístico del área, en particular en actividades como el turismo 4x4 y la pesca deportiva. Se propone la creación de un centro turístico equipado con servicios de alimentación y hospedaje, lo cual requiere mejorar la infraestructura vial y capacitar a informadores turísticos locales para potenciar la promoción y gestión de visitantes. Es fundamental implementar un sistema de registro de turistas, que justifique las inversiones en infraestructura y permita planificar estrategias de crecimiento ordenado.

Fortalecimiento de la economía local

Se busca reactivar y consolidar la Comisión Ganadera para promover compras conjuntas de insumos y facilitar la venta de productos, logrando economías de escala y mejores precios para los productores locales. Además, se plantea crear oportunidades laborales para los jóvenes mediante talleres de artesanía y otros oficios que generen ingresos y reduzcan la migración de mano de obra hacia centros urbanos. La diversificación productiva y la capacitación son claves para consolidar una economía local resiliente.

Mejoras en la educación

Se propone ampliar la cantidad de días y horas de clases en la escuela primaria, así como ofrecer actividades extraescolares que enriquezcan el desarrollo integral de niños y jóvenes. Además, se recomienda explorar opciones de educación a distancia para adultos y jóvenes que no tengan acceso regular a la secundaria en localidades cercanas, promoviendo la inclusión educativa y la formación continua.

Seguridad ciudadana

Se reconoce la importancia de incrementar la presencia policial, especialmente en su modalidad rural, para abordar problemas de depredación del ganado y mejorar la seguridad general del territorio. La presencia institucional contribuye a fortalecer la confianza de la comunidad en su entorno y en sus recursos.

El modelo de desarrollo ideal para El Alambrado busca promover un crecimiento local integral, equilibrado y participativo. Incluye mejoras en infraestructura básica, impulso al turismo sostenible, fortalecimiento de la economía local, ampliación de las oportunidades educativas y una mayor seguridad pública. Este proceso se sustenta en la participación activa de la comunidad y en la colaboración de las instituciones municipales, estableciendo un marco de gestión que prioriza la sustentabilidad, la preservación cultural y el respeto por los recursos naturales.

III. El Manzano

Resumen

El taller comunitario realizado en El Manzano, registra las preocupaciones y sugerencias de mejora de los residentes. Los participantes abordaron problemas que afectan a la comunidad, como la situación deficitaria de transporte, de atención médica *“inexistencia de ambulancias y de un centro de salud en pleno funcionamiento”*, de educación *“necesidad de una escuela secundaria”* y de infraestructura *“mantenimiento vial, acceso al agua, falta de señalización”*. Los residentes también destacaron que resulta imprescindible mejorar la comunicación con las autoridades locales y provinciales en relación con la titulación de tierras y los proyectos de infraestructura. El taller tuvo como objetivo documentar estos problemas para su seguimiento por parte de los representantes municipales.

Análisis FODA

Análisis FODA de la Comunidad del Manzano



Fuente: elaboración propia en base al taller participativo. Año 2025

Fortalezas

La comunidad del Manzano cuenta con un conjunto de atributos que constituyen una base sólida para su desarrollo territorial sostenible. Entre ellas, se destaca una *identidad comunitaria*, que fomenta el arraigo y el compromiso con la mejora continua del entorno local. Este sentido de pertenencia es fundamental para promover procesos participativos y acciones colectivas.

Su ubicación geográfica estratégica, próximo al núcleo urbano y en proximidad a la Ruta 40, posibilita fácil acceso a servicios y abre oportunidades para la diversificación económica, particularmente en el sector turístico, gracias a sus atractivos naturales. La riqueza en recursos naturales, con paisajes de gran valor y potencial para actividades de ecoturismo, trekking, cabalgatas y camping, refuerza este potencial.

La presencia de recursos hídricos abundantes constituye una fortaleza clave, ya que, a pesar de las dificultades en la distribución, ofrece una base para el desarrollo agrícola y actividades relacionadas con el agua, siempre que se optimicen las formas de gestión. La existencia de una escuela primaria funcional en el área, junto a grupalidades juveniles comprometidas socialmente, proyecta un potencial futuro para mantener las actividades comunitarias y promover iniciativas de crecimiento local.

Oportunidades

Por otro lado, existen varias oportunidades que, estratégicamente aprovechadas, pueden potenciar el desarrollo local. La proximidad a la Ruta nacional N° 40 y los recursos naturales ofrecen un potencial turístico relevante, que puede diversificar la economía y promover un desarrollo sostenible.

El convenio con el Colegio de Agrimensores facilita la regularización de lotes, reduciendo costos y complejidades jurídicas, y favoreciendo la planificación ordenada del territorio. Además, el posible financiamiento por parte del Cluster Ganadero para proyectos de electrificación y caminos rurales puede mejorar significativamente la calidad de vida y la competitividad de la comunidad.

El suelo municipal disponible para la implementación de espacios públicos, sumado a la voluntad política del intendente de construir infraestructura comunitaria, abre posibilidades para consolidar un entorno urbano ordenado y participativo.

Finalmente, la donación de paneles solares para el albergue escolar, si se complementa con la inversión en mano de obra y materiales, puede convertirse en un ejemplo de integración de energías renovables en proyectos de desarrollo local.

Debilidades

No obstante, existen desafíos que obstaculizan el desarrollo integral de la comunidad. La falta de servicios básicos, en particular un centro de salud dotado y equipado, impide una



atención sanitaria adecuada y afecta la conservación de vacunas y la atención de emergencias. La escasez de personal sanitario agrava esta situación.

La carencia de una escuela secundaria propia y el traslado de estudiantes a Bardas Blancas generan sobrecarga educativa, pérdida de tiempo y dificultades en la integración escolar.

En infraestructura, la comunidad presenta caminos secundarios en mal estado, dificultando la conectividad y el acceso a transporte y otros servicios. La ausencia de señalización y espacios públicos adecuados —como plazas, sitios cubiertos para actividades comunitarias y contenedores de basura estratégicamente ubicados— limita la posibilidad de consolidar un entorno urbano amigable y ordenado.

Por otro lado, los problemas de regularización de tierras y terrenos, con dificultades en escrituración y comodatos, generan incertidumbre jurídica que afecta los planes de desarrollo. La irregularidad en la distribución del agua de riego también obstaculiza las actividades agrícolas, vitales para la economía local.

La baja natalidad y el impacto del decrecimiento demográfico amenazan la permanencia escolar y, por tanto, el sostenimiento del desarrollo humano.

Amenazas

Las restricciones provinciales sobre educación en zonas rurales imposibilitan la formación local. La respuesta lenta de las autoridades y la burocracia dificultan la resolución de estos problemas, afectando la gestión de infraestructura vial y la provisión de servicios básicos.

Problemas con la seguridad rural, en particular la acción de la policía rural, y la falta de integración con actores relevantes como el Cluster Ganadero, limitan las capacidades de gestión y apoyo en proyectos que podrían mejorar las condiciones productivas y de infraestructura, como caminos y electrificación.

Modelo Deseado

A partir del taller comunitario, se propone un modelo de desarrollo para la comunidad de El Manzano.



Fuente: elaboración propia en base al taller participativo. Año 2025

Educación

Construcción de una escuela secundaria: La ausencia de una institución educativa de nivel secundario en El Manzano obliga a los estudiantes a desplazarse diariamente a Bardas Blancas, lo cual genera sobrecarga en su jornada escolar y limita su acceso a una educación cercana. Es fundamental establecer una escuela secundaria propia en la comunidad, considerando además las proyecciones de crecimiento demográfico, en particular la baja natalidad dada la migración a la ciudad de los jóvenes para terminar la escuela secundaria y que luego no regresan, para dimensionar adecuadamente la infraestructura. También se puede explorar la opción de crear un anexo de la secundaria en El Manzano o la unificación de la primaria y secundaria en un solo edificio, buscando optimizar recursos y logística.

Salud

Mejoramiento del centro de salud: El actual centro de salud resulta insuficiente, ya que carece de ambulancia y de infraestructura eléctrica adecuada, lo que compromete la conservación de vacunas y la atención en emergencias. Se requiere implementar un centro



de salud con infraestructura moderna, suministro eléctrico permanente y un vehículo de emergencia. Además, es necesario fortalecer la labor de agentes sanitarios en terreno que recorren los puestos de salud, garantizando una atención primaria efectiva y accesible.

Infraestructura

Rehabilitación de caminos: Los caminos secundarios en mal estado dificultan el acceso al transporte público, servicios básicos y actividades productivas, especialmente en zonas rurales y ganaderas. Se requiere un plan de mantenimiento regular y de rehabilitación de caminos rurales y ganaderos, además de establecer una coordinación efectiva entre Vialidad Provincial y la Municipalidad para garantizar que los recursos y responsabilidades estén claramente definidos y gestionados.

Señalización vial y de calles: La falta de cartelería y señalización dificulta la orientación de visitantes y residentes, afectando la identidad del lugar y la seguridad vial. Se recomienda la instalación de señalización adecuada, incluyendo nombres de calles y puntos de referencia estratégicos.

Gestión de residuos sólidos: La ausencia de contenedores de basura en lugares clave genera problemas de higiene y salud pública. Es recomendable implementar un sistema de recolección eficiente mediante la instalación de contenedores en puntos estratégicos, acompañado de campañas de sensibilización y educación ambiental.

Construcción de espacios públicos: La escasez de espacios públicos, como plazas y áreas cubiertas para actividades comunitarias, limita la convivencia social y el desarrollo cultural. Se propone el aprovechamiento del suelo municipal disponible para la construcción de estos espacios, promoviendo la participación y cohesionando a la comunidad.

Servicios y Regularización

Regularización de lotes y comodatos: Es prioritario resolver los problemas de titulación y regularización de terrenos, garantizando seguridad jurídica a los habitantes. Se contempla aprovechar y potenciar el convenio con el Colegio de Agrimensores para facilitar y abaratar estos procesos, fortaleciendo la planificación territorial y la inversión local.

Sistema de riego: La organización y distribución del agua para riego presenta deficiencias, limitando las actividades agrícolas y la forestación. Se propone diseñar e implementar un sistema de gestión que asegure un acceso equitativo, eficiente y sostenible del recurso hídrico.

Electrificación: Es fundamental gestionar financiamiento para ampliar la cobertura eléctrica mediante programas del Cluster Ganadero y otros fondos existentes. La utilización de la donación de paneles solares para el albergue escolar debe complementarse con la instalación y mantenimiento de estos sistemas para promover la sustentabilidad energética.

Turismo

Potencial turístico: La proximidad a la Ruta Nacional N° 40 y los recursos naturales de la región ofrecen una oportunidad concreta para diversificar la economía local a través del turismo sustentable. Es necesario mejorar la infraestructura, implementación de señalización y oferta de servicios turísticos, considerando la creación de un camping y otros servicios complementarios para visitantes.

Desarrollo económico

Vinculación con el Clúster ganadero: La comunidad debe fortalecer su relación con el Clúster ganadero, facilitando acceso a financiamiento y el desarrollo de proyectos de infraestructura –como caminos rurales y electricidad– que potencien la actividad productiva del sector.

Seguridad

Fortalecimiento de la actuación policial rural: Se recomienda mejorar los criterios de actuación de la policía rural, promoviendo procedimientos justos, respetuosos y efectivos.

IV. Las Loicas

Resumen

El taller comunitario realizado en la localidad de Las Loicas, se centró en las necesidades y el desarrollo de la comunidad. Los participantes identificaron las principales fortalezas *“paso internacional, producción ganadera, turismo”* y debilidades *“carencias en la energía, comunicaciones, atención médica e infraestructura”*. Analizaron las oportunidades *“turismo, desarrollo económico”* y las amenazas *“insuficiencia de créditos, programas y acompañamiento técnico limita el crecimiento de los emprendimientos locales”*. Los objetivos futuros incluyen mejorar la infraestructura, los servicios y las oportunidades económicas para la comunidad.

Análisis FODA

Análisis FODA de la Comunidad de Las Loicas

Este análisis, basado en la información recabada durante el proceso participativo y técnico, constituye un insumo clave para la formulación de un Plan Municipal de Ordenamiento Territorial (PMOT) orientado a promover el desarrollo sostenible, la equidad y la conservación del entorno en Las Loicas.



Fuente: elaboración propia en base al taller participativo. Año 2025

Fortalezas Internas

Paso internacional como puerta de entrada: La posiciona como una vía de acceso para visitantes internacionales, presentando una oportunidad para fortalecer la imagen de bienvenida a través de la limpieza, atención y funcionamiento adecuado de los servicios básicos.

Desarrollo ganadero consolidado: La producción de ganado vacuno y caballar proporciona una base económica sólida y una potencial fuente de desarrollo local.

Potencial para el turismo: La comunidad ofrece atractivos turísticos diversos, como cabañas, gastronomía, actividades recreativas (cabalgatas, pesca, ciclismo) y elementos culturales (arrees, rodeos, transhumancia), que pueden potenciarse con una planificación estratégica.

Juventud con interés en el retorno: La existencia de jóvenes dispuestos a volver y contribuir al crecimiento comunitario representa un capital humano valioso para proyectos de desarrollo local.

Recursos para la gastronomía: La disponibilidad de materia prima autóctona, como chivitos y quesos de cabra, permite fortalecer la oferta de productos regionales y promover un turismo gastronómico.

Oportunidades Externas

Incremento del turismo nacional e internacional: Potencial para dinamizar la economía local mediante la oferta de productos y servicios turísticos diversificados.

Recursos hídricos: El río constituye un recurso estratégico para generación de energía, aprovisionamiento de agua y actividades recreativas, con impacto en el bienestar y la sostenibilidad del territorio.

Estabilidad económica: Permite mayor confianza para inversionistas y productores rurales que desean ampliar sus emprendimientos.

Debilidades Internas

Infraestructura energética y comunicación insuficiente: Deficiente o nulo suministro de energía eléctrica estable y de acceso a tecnologías de comunicación, lo cual limita la calidad de vida y la competitividad de la comunidad.

Ordenamiento catastral deficiente: La ausencia de títulos de propiedad dificulta el acceso a créditos, inversiones y formalización de emprendimientos.

Servicios básicos limitados: La carencia de un servicio médico permanente, ambulancia, apoyo escolar y una policía local robusta impactan la salud, seguridad y desarrollo social.

Infraestructura vial en deterioro: Las deficientes condiciones de las rutas hacia el noroeste afecta la movilidad, la inversión y el acceso a servicios clave.

Limitaciones en la provisión de recursos básicos: El alto costo del gas, la precariedad del sistema de agua potable y la ausencia de un sistema integral de agua afectan la calidad de vida y la producción.

Inexistencia de infraestructura educativa secundaria: Esta situación obliga a los jóvenes a desplazarse, generando desarraigo y limitando la continuidad educativa.

Déficit en servicios de salud mental y agentes sanitarios: La alta tasa de problemas psicosociales subraya la necesidad de contar con profesionales especializados.

Limitaciones en comercio exterior: Las restricciones aduaneras y la infraestructura inadecuada en las instalaciones aduaneras limitan la posibilidad de impulsar actividades comerciales con el país vecino.

Accesibilidad física: La ausencia de un puente y el estado de las jaulas de paso para cruzar el río representan riesgos y dificultades operativas en emergencias y desplazamientos.

Amenazas

Distancia a la ciudad cabecera: A 100 km, esta distancia limita el acceso a servicios especializados, recursos y atención en emergencias, afectando la calidad de vida y la seguridad. Carencia de apoyo gubernamental: La insuficiencia de créditos, programas y acompañamiento técnico limita el crecimiento de los emprendimientos locales.

Escasez de profesionales en salud: Aunque la infraestructura existe, la carencia de personal calificado impide el uso efectivo del equipamiento hospitalario, comprometiendo la atención sanitaria.

Modelo Deseado

El modelo territorial deseado para Las Loicas, fundamentado en las aspiraciones y necesidades expresadas en el taller comunitario, se delinean de la siguiente manera:



Fuente: elaboración propia en base al taller participativo. Año 2025

1. Desarrollo turístico sostenible

Las Loicas poseen un alto potencial turístico basado en su riqueza natural, patrimonio cultural (arreos, rodeos, transhumancia) y gastronomía. Para potenciar este recurso, el modelo debe integrar y expandir estas actividades en otras zonas del departamento, priorizando la infraestructura adecuada (camino, alojamientos, señalización), campañas de promoción y programas de capacitación para los prestadores de servicios turísticos. Es fundamental evitar el turismo masivo descontrolado que pueda deteriorar los recursos naturales y culturales, promoviendo un turismo de bajo impacto y enriquecedor para la comunidad.

2. Fortalecimiento del sector ganadero

Dado que la producción ganadera en Las Loicas representa una de sus principales fortalezas, el modelo debería promover acciones de mejoramiento genético, valorización de razas autóctonas y el establecimiento de marcas de origen que consoliden la identidad regional. Además, facilitar el acceso a ferias y mercados, tanto locales como regionales, lo cual permitirá ampliar las oportunidades económicas para los productores rurales y fomentar su integración en cadenas productivas sostenibles.

3. Mejoramiento de la infraestructura y servicios básicos

Se destaca la necesidad de priorizar inversiones en infraestructura crítica, incluyendo energía eléctrica de continuidad, provisión de agua potable, gas, caminos rurales y un puente sobre el río, para mejorar la conectividad y la calidad de vida en zonas rurales. La mejora en servicios esenciales —como salud, educación y seguridad— debe incorporar recursos humanos especializados, infraestructura adecuada y mecanismos de atención en zonas aisladas. La incorporación de infraestructura digital, particularmente en acceso a internet y comunicación satelital, es clave para potenciar la conectividad y la inclusión digital.

4. Impulso a la economía local y la producción familiar

El fortalecimiento del desarrollo económico local requiere de apoyo gubernamental en forma de créditos, capacitación técnica y programas de acompañamiento. Fomentar emprendimientos, la diversificación productiva y la creación de empleo son ejes centrales. Es importante promover la agricultura familiar, incluyendo huertas y actividades de soberanía alimentaria, como un camino para fortalecer la economía rural y mejorar la autonomía alimentaria de la comunidad.

5. Ordenamiento territorial y gestión ambiental

La inexistencia de un ordenamiento catastral consolidado en Las Loicas representa una debilidad, por lo cual el modelo debe incorporar un plan integral de ordenamiento territorial. Este debe garantizar la seguridad en la tenencia de la tierra, promover poblaciones ordenadas y sustentables, y gestionar racionalmente el desarrollo minero para

minimizar impactos ambientales adversos. La protección del entorno natural y la conservación de los recursos debe constituir un pilar fundamental del proceso planificador.

6. Acceso a la educación y a la formación de capital humano

Para superar la carencia de educación secundaria en Las Loicas, el modelo debe consolidar el acceso a todos los niveles educativos, favoreciendo modalidades de educación a distancia y online, complementadas con apoyo escolar para niños y jóvenes en zonas rurales. La calidad y continuidad de la educación son claves para fortalecer el capital humano local y evitar el desarraigo.

7. Mejoramiento de los servicios de salud y bienestar psicosocial

El modelo debe priorizar la ampliación de la cobertura de salud, incluyendo la provisión de profesionales especializados en salud mental, agentes sanitarios, y recursos para emergencias como ambulancias. La formación y reforzamiento del sistema de atención primaria en salud garantizará mayor equidad y protección social en todo el territorio.

8. Promoción del comercio fronterizo y relaciones internacionales

Dadas las restricciones actuales, el modelo podría explorar la implementación de regímenes de comercio vecinal fronterizo, ajustados al marco legal vigente, para potenciar las oportunidades económicas en relación con países limítrofes, promoviendo también la integración social y cultural.

V. Bardas Blancas

Resumen

En el taller comunitario de Bardas Blancas, se registra la evaluación de los residentes sobre las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas de su comunidad -análisis FODA-. Identificaron como fortalezas los recursos locales agua, ganado, turismo; y como debilidades la infraestructura deficiente, la falta de empleo y problemas de tenencia de tierra. Las oportunidades incluyen el turismo y las energías renovables, mientras que las amenazas son la migración juvenil y el acceso no controlado a la tierra. El objetivo fue recopilar la opinión comunitaria para planificar su desarrollo futuro.

Análisis FODA



Fuente: elaboración propia en base al taller participativo. Año 2025

Fortalezas

Recursos naturales y culturales: Disponibilidad de agua dulce, ganadería, transhumancia, sitios turísticos (caverna, geoparque, la colonia, áreas protegidas), acceso a tecnología y una cultura local valiosa que debe preservarse.

Ubicación estratégica: Situada sobre la Ruta 40 y 145, en un punto que favorece el desarrollo turístico y la conectividad regional.

Infraestructura básica y servicios: Existencia de escuelas primarias y secundarias, centro de salud, servicios de energía y conectividad, aunque con dificultades de continuidad y calidad.

Potencial económico: Actividad ganadera tradicional, recursos mineros y energéticos (viento, sol, áreas petroleras), que ofrecen oportunidades de aprovechamiento sostenible.

Recursos hídricos: Cercanía a nacimientos de agua importantes, con potencial para proyectos de gestión y conservación.

Oportunidades

Desarrollo turístico y actividades económicas: La ubicación privilegiada, junto con el patrimonio natural y cultural, genera oportunidades para potenciar el turismo y la agroganadería familiar.

Aprovechamiento de recursos naturales: La explotación responsable de recursos mineros y energías renovables (viento y sol) puede diversificar y fortalecer la economía local.

Infraestructura y servicios: La finalización de obras como la ruta 188, la construcción de una cubierta sanitaria, el establecimiento de ferias ganaderas y la implementación de actividades deportivas y culturales ofrecerían un impulso al desarrollo sostenido.

Proyectos de infraestructura: La instalación de un sistema de gas natural mejorará las condiciones de calefacción y energización, favoreciendo la calidad de vida y el crecimiento productivo.

Debilidades

Infraestructura y servicios básicos insuficientes: La falta de red de gas, cortes frecuentes de agua y electricidad, ausencias de saneamiento y sistemas cloacales limitan el bienestar y la posibilidad de crecimiento.

Infraestructura educativa y social débil: La ausencia de un edificio propio para secundaria, baja oferta de educación terciaria y las limitadas actividades culturales y deportivas obstaculizan el desarrollo integral de la comunidad.

Infraestructura vial deteriorada: Los caminos rurales, turísticos y nacionales en mal estado limitan el acceso y el tránsito eficiente.

Falta de inversión y planificación sostenida: La escasa inversión en turismo, infraestructura y proyectos, junto con la discontinuidad administrativa, impide avances sostenidos.

Problemas de tenencia y regulación: La falta de escrituras, el incumplimiento en permisos de paso de ganado y el deterioro de alambrados generan conflictos y limitan la seguridad jurídica y productiva.

Vulnerabilidad natural: Riesgos aluvionales en sectores cercanos y falta de estudios y obras para mitigar estos peligros.

Demanda habitacional y agua: La carencia de viviendas modernas y de una red de agua potable adecuada limita el acceso a servicios básicos y la calidad de vida.

Amenazas

Desarraigo juvenil y pérdida de población: La emigración motivada por las carencias sociales y económicas afecta la sostenibilidad de la comunidad.

Impacto de actores externos: La llegada de agentes no locales puede generar conflictos y desajustes en los recursos y en el orden social.

Falta de empleo y oportunidades: La alta desocupación y la ausencia de alternativas laborales generan inseguridad y pobreza.

Condiciones ambientales adversas: Incendios forestales, vientos fuertes y la presencia de mosquitos representan riesgos para la salud y la seguridad.

Falta de visión a largo plazo: La ausencia de proyectos de vivienda, protección ambiental y desarrollo urbano impide sostener el crecimiento y el bienestar de la comunidad.

Modelo Deseado

De acuerdo con los talleres participativos realizados con la comunidad de Bardas Blancas, se han identificado distintas demandas y aspiraciones que reflejan las necesidades prioritarias para su desarrollo sostenible y el fortalecimiento de su calidad de vida. Entre ellas se destacan:



Fuente: elaboración propia en base al taller participativo. Año 2025

Hábitat e Infraestructura:

Servicios básicos elevados a niveles adecuados a la demanda poblacional, incluyendo provisión de gas, agua potable, electricidad y saneamiento, asegurando accesibilidad y continuidad en la prestación.

Facilitar el acceso a vivienda propia, con el fin de prevenir el desarraigo y promover la estabilidad social y familiar.

Desarrollo de infraestructura urbana y rural, mediante la construcción de viviendas, edificios públicos y la pavimentación de calles, promoviendo la movilidad y la accesibilidad.

Regularización y formalización de la propiedad, mediante la gestión de escrituras para los lotes habitados.

Implementación de sistemas de gestión de residuos sólidos, que permitan minimizar impactos ambientales y promover prácticas sustentables.

Infraestructura deportiva, cultural y espacios de participación comunitaria, incluyendo un centro deportivo, espacios para actividades artísticas y culturales, fomentando la integración social y el bienestar comunitario.

Infraestructura religiosa, con la terminación de una capilla o iglesia que acompañe las expresiones espirituales y culturales de la comunidad.

Obras de protección y defensa, como la construcción de defensas aluvionales para mitigar riesgos naturales.

Ampliación y mejora de servicios esenciales, incluyendo la instalación de una planta de gas, señalización vial, y la presencia constante de un equipo médico y docentes de apoyo.

Educación:

Infraestructura educativa adecuada, mediante la construcción de un edificio propio para la escuela secundaria, garantizando una educación de calidad y en condiciones dignas.

Capacitaciones y educación superior, facilitando la formación técnica y terciaria que responda a las potencialidades locales.

Salud:

Acceso a servicios de salud especializados, proyectando la incorporación de profesionales en diversas áreas, incluyendo la futura incorporación de un traumatólogo en un horizonte de 15 años.

Turismo y Desarrollo:

Promover el potencial turístico, aprovechando los recursos naturales y culturales locales, para fortalecer un desarrollo económico sustentable y generar oportunidades laborales.

Capacitación en turismo, promoviendo el desarrollo de habilidades y conocimientos que favorezcan la sustentabilidad del sector.

Fortalecimiento del comercio local, mediante un polo comercial consolidado que incluya ferretería, farmacia y supermercado.

VI. La Junta

Resumen

El taller comunitario en La Junta se centra en identificar las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas de la comunidad. Los participantes abordaron temas como el acceso al agua, la falta de internet, la insuficiencia de transporte y la necesidad de desarrollo económico, en particular en los sectores turístico y agrícola. Propusieron soluciones como la formación de una asociación vecinal, la mejora de las estrategias de comunicación y la promoción de mejoras en infraestructura y servicios; por ejemplo, atención médica y presencia policial. La visión a largo plazo para La Junta incluye mejoras en la infraestructura, crecimiento económico y una mejor calidad de vida.



Análisis FODA



Fuente: elaboración propia en base al taller participativo. Año 2025

Fortalezas

Planificación de la estructura comunitaria: Existe un diseño preestablecido en la organización de la comunidad, que puede servir como base para fortalecer la participación y gestión local.

Accesibilidad por transporte: Aunque los caminos presentan deficiencias, se ha logrado mantener un acceso adecuado al transporte, facilitando la movilidad local.

Infraestructura social y comunitaria: Cuenta con infraestructura social y comunitaria, incluyendo una escuela, un centro comunitario, negocios y kioscos. Además, dispone de un salón comunitario y un espacio de usos múltiples, que favorecen la cohesión social.

Sistema educativo: La presencia de dos establecimientos educativos (primaria y secundaria) contribuye al desarrollo de la comunidad y al acceso a la educación formal.

Festival de la papa: Evento cultural y agrícola de relevancia que, aunque está en debate si constituye una fortaleza, representa un potencial de identidad local y una oportunidad de promoción.

Recursos naturales: La cercanía al Río Salado, pese a las dificultades de acceso al agua, y las tierras fértiles para la agricultura, especialmente la producción de papa, son activos importantes para el desarrollo productivo.

Servicios básicos: Dispone de una red eléctrica trifásica y un centro de salud, que garantizan necesidades básicas esenciales.

Espacios productivos: La existencia de numerosos espacios destinados a actividades productivas refleja una base sólida para el emprendimiento y la economía local.

Infraestructura vial: La presencia de caminos asfaltados hasta la escuela facilita el acceso y movilización en la comunidad.

Oportunidades

Potencial turístico en auge: La cercanía a Las Leñas y las posibilidades de desarrollar alojamientos turísticos representan una oportunidad de crecimiento económico y promoción del destino.

Mejoras en infraestructura vial: La finalización de la Ruta 188 facilitará el acceso y potenciará el comercio y el turismo.

Servicios y recursos: La disponibilidad potencial de gas natural y la construcción de un polideportivo ofrecen soluciones para el bienestar y la recreación.

Eventos de promoción local: La feria ganadera puede convertirse en un motor de intercambio, identidad y promoción regional.

Infraestructura para el deporte y la cultura: La construcción y mantenimiento de espacios deportivos y culturales fortalecen la cohesión social y el desarrollo comunitario.

Debilidades

Falta de agua potable: La dependencia de terceros para el suministro de agua limita la seguridad hídrica y afecta la calidad de vida.

Escaso desarrollo turístico: La comunidad no ha explotado aún su potencial turístico, lo que reduce oportunidades económicas y de diversificación.

Carencia de conectividad digital: La ausencia de internet y la cobertura deficiente de telefonía móvil obstaculizan la comunicación, el acceso a información y las actividades de educación y comercio digital.

Baja participación comunitaria: La falta de actividades y espacios que fomenten la cohesión social genera una comunidad poco organizada y con escaso sentido de pertenencia.



Inseguridad y problemática policial: La inseguridad, especialmente en zonas alejadas, junto con la falta de destacamento policial, representan riesgos para la tranquilidad ciudadana.

Infraestructura insuficiente y desactualizada: Problemas en el sistema de agua potable, canales de riego y veredas limitan la eficiencia de los sistemas productivos y la calidad urbana.

Servicios de salud limitados: Horarios de atención insuficientes y recursos limitados en el centro de salud dificultan la cobertura sanitaria adecuada.

Problemas de tenencia de tierras: La falta de titularidad formal de las tierras genera incertidumbre y limita la inversión en el territorio.

Riesgos ambientales: La susceptibilidad a incendios, debido a los fuertes vientos, y la presencia de plagas, como mosquitos, afectan la seguridad y salud pública.

Amenazas

Falta de empleo y migración juvenil: La escasez de oportunidades laborales impulsa la migración de los jóvenes, poniendo en riesgo la estabilidad demográfica y económica.

Limitaciones en la educación terciaria: La ausencia de oferta educativa superior en la zona limita la continuidad formativa y el desarrollo profesional local.

Riesgo de incendios forestales y fuertes vientos: Las condiciones climáticas adversas representan un peligro constante para la seguridad y los recursos naturales.

Plagas y fenómenos naturales: La presencia de plagas como mosquitos y otros riesgos ambientales amenazan la salud pública y el ambiente.

Modelo deseado

El modelo deseado propuesto para La Junta prioriza una estrategia integral de desarrollo sostenible, orientada a mejorar la calidad de vida en todos sus ámbitos, fortaleciendo los aspectos sociales, económicos y ambientales. Los ejes principales son:



Fuente: elaboración propia en base al taller participativo. Año 2025

Infraestructura y servicios básicos: Implementar iluminación pública en toda la comunidad, garantizar el suministro de agua potable, reforzar los servicios públicos como recolección de residuos y transporte de materiales, cementar veredas, y construir un playón techado para actividades deportivas y culturales. Es fundamental optimizar los canales de riego, uniformizar las tomas de agua y mantener en buen estado los caminos rurales, incluyendo un camino de transhumancia que preserve la trama urbana del paso de animales. Incrementar la frecuencia del transporte público, ampliar el acceso a internet y telefonía móvil

Salud: Mejorar la atención sanitaria con atención 24 horas, presencia de personal de enfermería estable y ambulancias, junto a la instalación de un destacamento policial para reforzar la seguridad.

Educación: Potenciar la calidad de la oferta educativa terciaria y capacitación, incluyendo modalidades a distancia accesibles y con tarifas preferenciales.

Desarrollo económico sostenible: Fomentar empleo genuino a través de emprendimientos turísticos (como cabañas y servicios relacionados), promover ferias ganaderas y apoyar la



comercialización de productos regionales y artesanías. Es importante explorar nuevas alternativas agrícolas, diversificando cultivos como arándanos, y facilitar servicios de apoyo a la producción, como transporte especializado y generación de biogás a partir de residuos orgánicos, contribuyendo a la economía circular.

Fortalecimiento social y comunitario: Impulsar la cohesión vecinal mediante la participación activa en actividades comunitarias, talleres informativos y estrategias de comunicación efectivas.

Gestión ambiental y protección de recursos: Establecer una planta de tratamiento de residuos adecuada, además de ampliar y mantener la cortina forestal para protección contra vientos y para la conservación de la salud ambiental. Estos mecanismos aseguran la sustentabilidad del territorio, minimizando impactos y promoviendo la conservación de la biodiversidad.

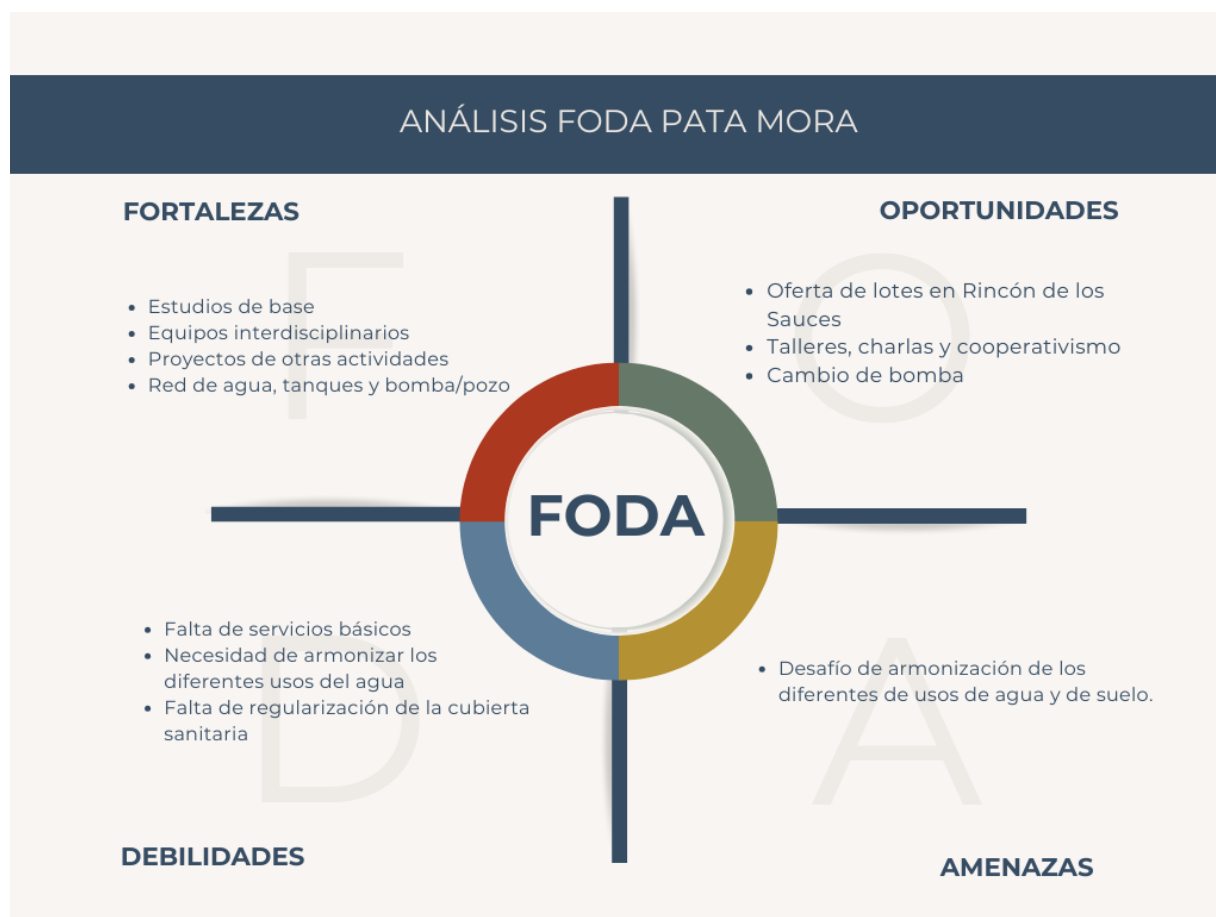
Turismo: Fomentar el desarrollo turístico como una oportunidad de mejora a través de incentivos para emprendimientos turísticos y la venta de productos regionales. Además, la cercanía a Las Leñas, es una gran oportunidad si se completa la ruta 188, que daría paso a la posibilidad de construir cabañas como una alternativa de alojamiento para turistas. Promover espacios públicos para el descanso de ciclistas promoviendo el turismo deportivo.

Este modelo apunta a consolidar una comunidad más urbanizada y resiliente, con servicios básicos garantizados y una economía diversificada que aproveche racionalmente sus recursos naturales y su proximidad a polos turísticos. La participación activa de la comunidad, la comunicación efectiva y el desarrollo de infraestructura vial, en particular la finalización de la ruta 188, son elementos estratégicos clave para la implementación exitosa del plan, promoviendo un ordenamiento territorial que asegure la sostenibilidad.

VII. Pata Mora



Análisis FODA



Fuente: elaboración propia en base al taller participativo. Año 2025

VIII. El Cortaderal



IX. Agua Escondida

Resumen

Agua Escondida, en el departamento de Malargüe, presenta una belleza natural con potencial turístico, ubicación estratégica al conectar con La Pampa, Malargüe, El Nihuil, Gral. Alvear y Rincón de los Sauces; y cuenta con escuelas primarias y secundarias, energía eléctrica las 24 horas, señal de celular e internet, y un polideportivo. Sin embargo, enfrenta debilidades como el mal estado de las rutas de acceso, la poca frecuencia del transporte público; la escasez de servicios médicos por la falta de médico permanente; la falta de fuentes de trabajo; la escasez de lotes para crecimiento urbano; la falta de un banco o cajero automático; y la falta de capacitación a nivel terciario-universitario y la falta de clasificación de residuos. Se identifican oportunidades en el desarrollo turístico, la promoción de la Fiesta de la Primavera y la creación de emprendimientos locales. Se necesitan mejoras en infraestructura de rutas, transporte, servicios básicos; y la generación de fuentes de trabajo para evitar la migración. Entre las necesidades mencionadas se encuentran una sala velatoria, una estación de servicio y la mejora del tendido eléctrico.



Análisis FODA



Fuente: elaboración propia en base al taller participativo. Año 2025

Fortalezas:

- Patrimonio natural de gran belleza, con potencial para desarrollar el turismo sustentable.
- Infraestructura deportiva que favorece actividades recreativas y sociales.
- Servicio eléctrico continuo las 24 horas, garantizando la estabilidad del suministro.
- Cobertura de señal de telefonía móvil e internet, facilitando la conectividad.
- Existencia de instituciones educativas en niveles primario y secundario.
- Recursos hídricos abundantes y tierras fértiles que favorecen el desarrollo agrícola y ganadero.
- Ubicación geográfica estratégica, con enlaces directos a La Pampa, Malargüe, El Nihuil, General Alvear y Rincón de los Sauces.
- Presencia de vertientes de agua y áreas de vegetación representativa del ecosistema local.
- Fomento de la identidad cultural mediante talleres de hilado, cerámica y música tradicional.
- Participación activa y cohesionada de la comunidad en proyectos y actividades locales.

Oportunidades:

- Incorporar a Agua Escondida en circuitos turísticos regionales, promoviendo un desarrollo sustentable.
- Potenciar la promoción de eventos culturales como la Fiesta de la Primavera.
- Fomentar emprendimientos económicos en diversos rubros, impulsando el desarrollo local.
- Mejorar y garantizar la disponibilidad de servicios básicos: salud, agua y electricidad.
- Creación de espacios recreativos y parques ambientales que promuevan el turismo y la calidad de vida.
- Incentivar la apertura de locales gastronómicos y una oferta turística diversificada.
- Construcción de una estación de servicio moderna y eficiente.
- Aprovechar el potencial del corredor bioceánico para atraer inversión y fomentar el intercambio comercial y turístico.

Debilidades:

- Ausencia de sistemas formales de gestión de residuos sólidos.
- Mal estado de las vías de acceso, limitando la movilidad y el transporte.

- Transporte público con baja frecuencia y cobertura limitada.
- Aislamiento geográfico, ubicado a aproximadamente 200 km de los principales centros urbanos.
- Servicios de salud insuficientes y de difícil acceso.
- Escasez de oportunidades laborales y de generación de empleo.
- Limitadas opciones de capacitación técnica y académica a nivel terciario y universitario.
- Insuficiencia y concentración limitada de lotes para expansión urbana.
- Falta de regularización y escrituración formal de las propiedades rurales.
- Ausencia de servicios bancarios, disponiendo solo de cajeros automáticos en algunos casos.

Amenazas:

- Mal estado de las rutas de acceso, afectando la conectividad y el transporte.
- Servicios de transporte con poca frecuencia, limitando el acceso a recursos y oportunidades.
- Aislamiento geográfico que podría dificultar el crecimiento y la inserción en mercados regionales.
- Carencia de servicios médicos adecuados y de calidad.
- Escasas fuentes de trabajo, poniendo en riesgo la sostenibilidad económica.
- Limitadas posibilidades de capacitación profesional, que afectan el desarrollo de habilidades locales.
- Escasez de lotes disponibles para expansión urbana, limitando el crecimiento poblacional y económico.
- Ausencia de regularización catastral y de propiedad, dificultando la gestión y planificación territorial.

II. Taller en Malargüe

X. Malargüe

Resumen

La participación comunitaria en la ciudad de Malargüe fue de más de 300 personas, cuyos aportes enriquecieron la discusión, permitiendo elaborar los siguientes análisis: los problemas, los deseos y las propuestas para tener una ciudad más urbanizada, integrada

con otros parajes, con mayor acceso a educación, salud, mejora de la infraestructura básica y conectividad, con aprovechamiento de sus recursos naturales, desarrollo económico y empleo, con la creación de un área natural protegida en la zona de montaña.



Problemas y desafíos actuales

La comunidad de Malargüe identifica diversos problemas y desafíos. En cuanto a infraestructura, destacan el deficiente estado en el que se encuentran las rutas tanto nacionales como las provinciales, además de los caminos rurales, ciclovías, veredas, calles y puentes; situación que se refleja en espacios rurales y en zonas urbanas. Otro aspecto señalado por la comunidad y relacionado con la infraestructura básica lo constituye la carencia de un sistema de saneamiento cloacal completo y eficiente.

Otro problema importante se vincula con la titularización de las tierras en zonas rurales y urbanas. En estas últimas incluye a los nuevos complejos habitacionales que han sido desarrollados sin la correspondiente provisión de servicios básicos. La comunidad señala la conveniencia de actualizar las normativas vigentes (macro y microzonificación), dado que las mismas obstaculizan el desarrollo inmobiliario. En tanto que se torna complejo el acceso a la cartera crediticia del Instituto Provincial de la Vivienda o en la adquisición de lotes.

También señalan que se modernice el accionar estatal a partir de la digitalización de los sistemas municipales y provinciales.

Otros problemas recurrentes giran en torno a la inseguridad vial y la propagación del delito. Un aspecto importante en este sentido radica en la ineficiente iluminación pública en las calles departamentales.

La comunidad asevera que resulta insuficiente la oferta recreativa para jóvenes y adultos mayores.

La salubridad se ve perjudicada también por la tenencia irresponsable de mascotas: canes sueltos.

En materia de infraestructura caminera, se destaca la precaria situación del puente del Dique Blas Brisoli, el cual solo cuenta con capacidad para el tránsito de un solo vehículo.

También obstaculiza el tránsito fluido la problemática del estacionamiento en doble fila, que dificulta el paso de camiones.

La Cubierta Sanitaria se considera un riesgo para la salud pública debido a la proximidad de la urbanización.

Los servicios básicos más elementales y relacionados con la calidad de vida, se tornan una preocupación en el departamento y en la Ciudad de Malargüe en vista de la carencia de servicios eficientes de agua, gas, como también de recolección y tratamiento de residuos en los diferentes barrios.

Respecto de esto último, también señalan la contaminación ambiental que generan los residuos y su impacto sobre el río Malargüe. Además, se detecta la contaminación sonora producida por automotores y motocicletas.

Los servicios sanitarios también son escasos debido a la insuficiencia de profesionales y especialidades médicas (pediatría, cardiología, etc.), además de que la gestión de los turnos resulta dificultosa.

Los participantes del taller detectan además que, ante situaciones de riesgo y catástrofe como viento, nieve e inundaciones, no se cuenta con los respectivos planes de contingencias climáticas.

La educación es un aspecto valorado, pero se dificulta su acceso ante la nula oferta educativa de grado, como también de postítulos para profesionales. Asimismo, en las zonas rurales, su ejercicio se complejiza ante la carencia de transporte.

En materia de empleo, señalan la casi inexistencia de oportunidades laborales, lo cual impacta en la migración de jóvenes.

La carencia de espacios físicos para instituciones deportivas y recreativas en barrios nuevos, la burocracia para acceder a servicios básicos y la ubicación de la fábrica de yeso y la Cubierta Sanitaria son denunciadas como aspectos que afectan la salud.

Finalmente, detectan insuficiente planificación urbanística, señalización vial, y la necesidad de mejorar el acceso al aeropuerto.

Futuro deseado para Malargüe

La comunidad de Malargüe propone para el año 2040 una ciudad más urbanizada con mayor acceso a educación (mayor oferta universitaria y centros educativos), hospitales y avances generales, superando su condición actual de pueblo en desarrollo. Se busca un mejoramiento en la administración y organización de las reuniones comunitarias para asegurar la participación ciudadana.

Los habitantes de Malargüe desean un mejor aprovechamiento de sus recursos naturales, incluyendo el agua con aprovechamiento hídrico, dado que el 19% de las reservas de agua de Mendoza se encuentran en el departamento; la energía renovable, los recursos mineros, los hidrocarburos; la agricultura con marcas de origen local; la ganadería con una marca registrada para el chivo; y el turismo, incluyendo turismo científico, de aventura y sustentable. Desean también que se concrete la creación de un área natural protegida en la zona de montaña.

Aspiran a mejoras en la infraestructura, incluyendo la pavimentación de rutas sobre todo aquellas de ripio; la disposición de espacios verdes y la mejora de la seguridad en cada distrito.

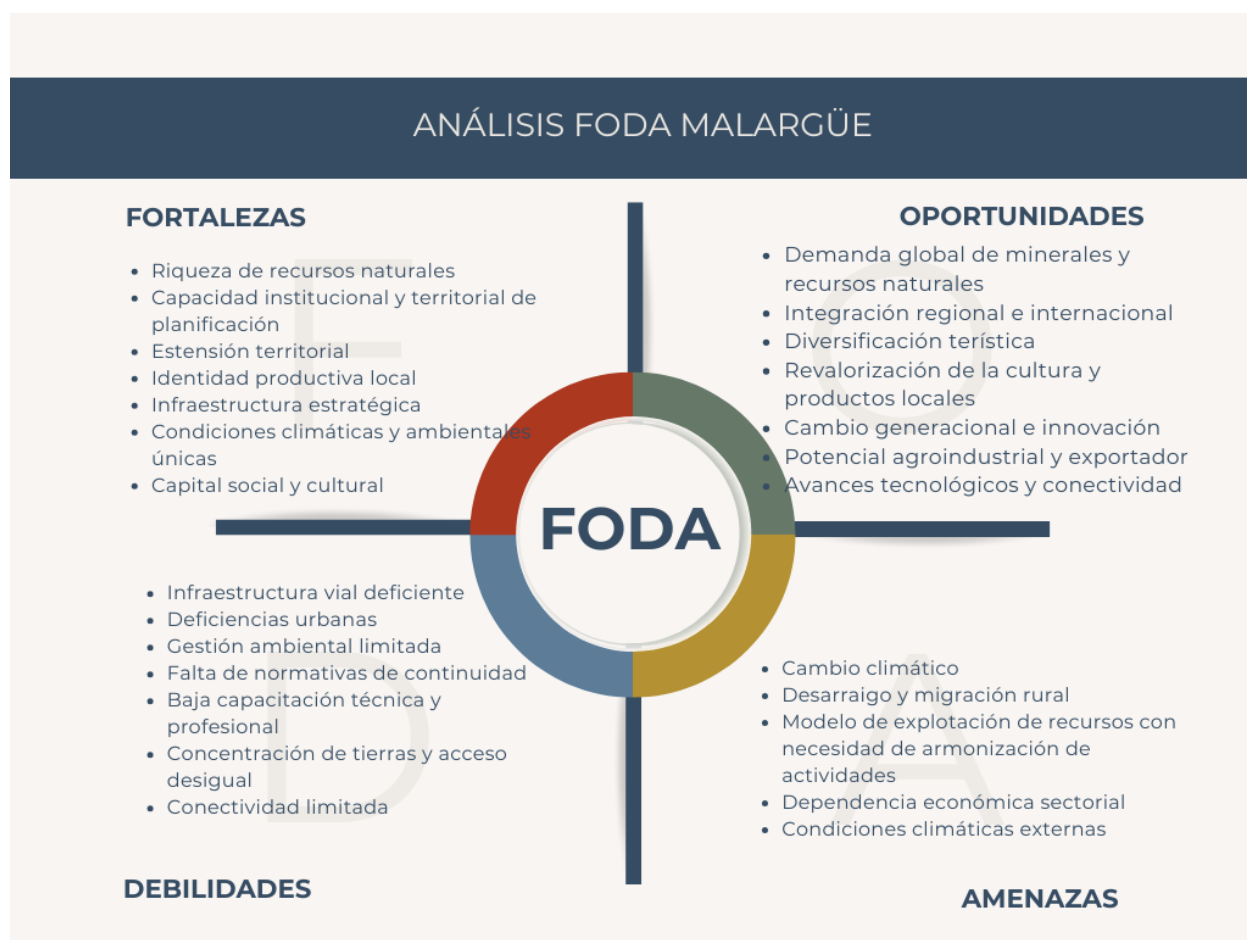
La gestión de residuos es otro aspecto que buscan que mejore y que haya una mayor conciencia sobre la adopción de mascotas y tenencia responsable para disminuir la sobrepoblación de animales callejeros.

Finalmente, los vecinos buscan que se desarrolle una planificación urbana que contemple y aproveche la extensión geográfica del departamento, incluyendo la posibilidad de expandir la planta de agua. Se menciona la necesidad de una herramienta normativa reguladora para dar continuidad a los proyectos a largo plazo, independientemente de los cambios de gobierno.

Otras propuestas incluyen: mejoras en la calidad laboral e innovación; servicios básicos de calidad; mejoras en el polo universitario y planes de estudios que reviertan la migración de jóvenes; mayor oferta educativa en centros universitarios; conectividad digital anclada a la educación universitaria en zonas urbanas y rurales; mejora en infraestructura básica y acceso a vivienda propia; servicio de salud integrales; mejoras en pasos fronterizos; vuelos regulares; asfalto en la ruta 40; ampliación del casco central; articulación del casco urbano con diferentes barrios y parajes, descentralizando actividades con espacios deportivos y culturales; mejoras en espacios de recreación para todas las edades y entretenimiento nocturno y con diversidad en actividades culturales y recreativas; relaciones sociales más integradas e inclusivas, mejorando accesos e igualdad entre lo urbano y lo rural; desarrollo turístico vinculado a la naturaleza y al pueblo científico; turismo como actividad

importante, enfocado en la protección del medio ambiente; GIRSU; acciones estrictas en reciclaje y manejo de residuos; industrialización de la actividad agrícola-ganadera; mejora en la calidad energética con energías renovables; desarrollo económico enfocado al turismo e infraestructura (salud y económica), con espacios para emprendedores; participación activa de jóvenes en la política; y un especial enfoque en la planificación del ordenamiento territorial urbano y rural.

Análisis FODA



Fuente: elaboración propia en base al taller participativo. Año 2025

Fortalezas

Riqueza de recursos naturales: Abundancia de agua -19% de las reservas de Mendoza-, recursos mineros, hidrocarburos y energías renovables.

Capacidad institucional y territorial de planificación: Posibilidad de desarrollar políticas de largo plazo en administración de recursos y expansión urbana.

Extensión territorial: Permite un crecimiento urbano diversificado, con oportunidades para usos sostenibles del suelo.

Identidad productiva local: Potencial para marcas de origen en productos ganaderos, por ejemplo para el chivo, fortaleciendo cadenas cortas de valor.

Infraestructura estratégica: Aeropuerto con capacidad internacional y centro de convenciones disponible para eventos y turismo de reuniones.

Condiciones climáticas y ambientales únicas: Cielo limpio, baja contaminación y ecosistemas conservados favorecen el turismo científico y la observación astronómica.

Capital social y cultural: Prácticas tradicionales como la trashumancia, fuerte tejido social y conservación de costumbres rurales.

Oportunidades

Demanda global de minerales y recursos naturales: Potencial para minería sustentable, con normativas ambientales claras y participación comunitaria.

Integración regional e internacional: Paso Pehuenche y Ruta 40 como corredores logísticos y turísticos con acceso a mercados trasandinos.

Diversificación turística: Turismo científico, de aventura, rural y cultural con posibilidades de desarrollo sostenible.

Revalorización de la cultura y productos locales: Eventos como la Fiesta del Chivo y productos locales con identidad territorial para mercados nicho.

Cambio generacional e innovación: Participación de nuevas generaciones en proyectos locales, fomento de capacidades y uso de tecnologías apropiadas.

Potencial agroindustrial y exportador: Cultivos como ajo y papa semilla con mercado externo, y ganadería caprina con valor agregado.

Avances tecnológicos y conectividad en expansión: Posibilidades de mejorar la conectividad digital y territorial para facilitar procesos productivos y educativos.

Debilidades

Infraestructura vial deficiente: Alto porcentaje de caminos de ripio y baja accesibilidad limitan el desarrollo y la integración territorial.

Deficiencias urbanas: Escasez de espacios verdes, servicios públicos desiguales y planificación urbana insuficiente.

Gestión ambiental limitada: Manejo ineficiente de residuos sólidos urbanos, problemas con animales callejeros y poca conciencia ambiental.

Falta de normativas de continuidad: Carencia de una legislación de ordenamiento territorial que trascienda ciclos políticos y garantice sostenibilidad.

Baja capacitación técnica y profesional: Débil formación de la población para insertarse en industrias locales, turismo y nuevas tecnologías.

Concentración de tierras y acceso desigual: Problemas de acceso a la tierra en zonas urbanas y rurales, en muchos casos bajo dominio extranjero.

Conectividad limitada: Falta de infraestructura tecnológica y de transporte que obstaculiza la integración económica.

Amenazas

Cambio climático: Reducción de nevadas y disponibilidad hídrica que amenaza actividades agropecuarias y ecosistemas.

Desarraigo y migración rural: Falta de oportunidades en distritos rurales provoca despoblamiento y pérdida de cultura local.

Modelo de explotación de recursos con necesidad de armonización con otras actividades.

Dependencia económica sectorial: Dependencia de actividades como el turismo o minería puede generar vulnerabilidad frente a crisis externas.

Condiciones climáticas extremas: Temporales, sequías o nevadas intensas pueden afectar infraestructura y actividades económicas.

III. Talleres dirigidos a un público específico.

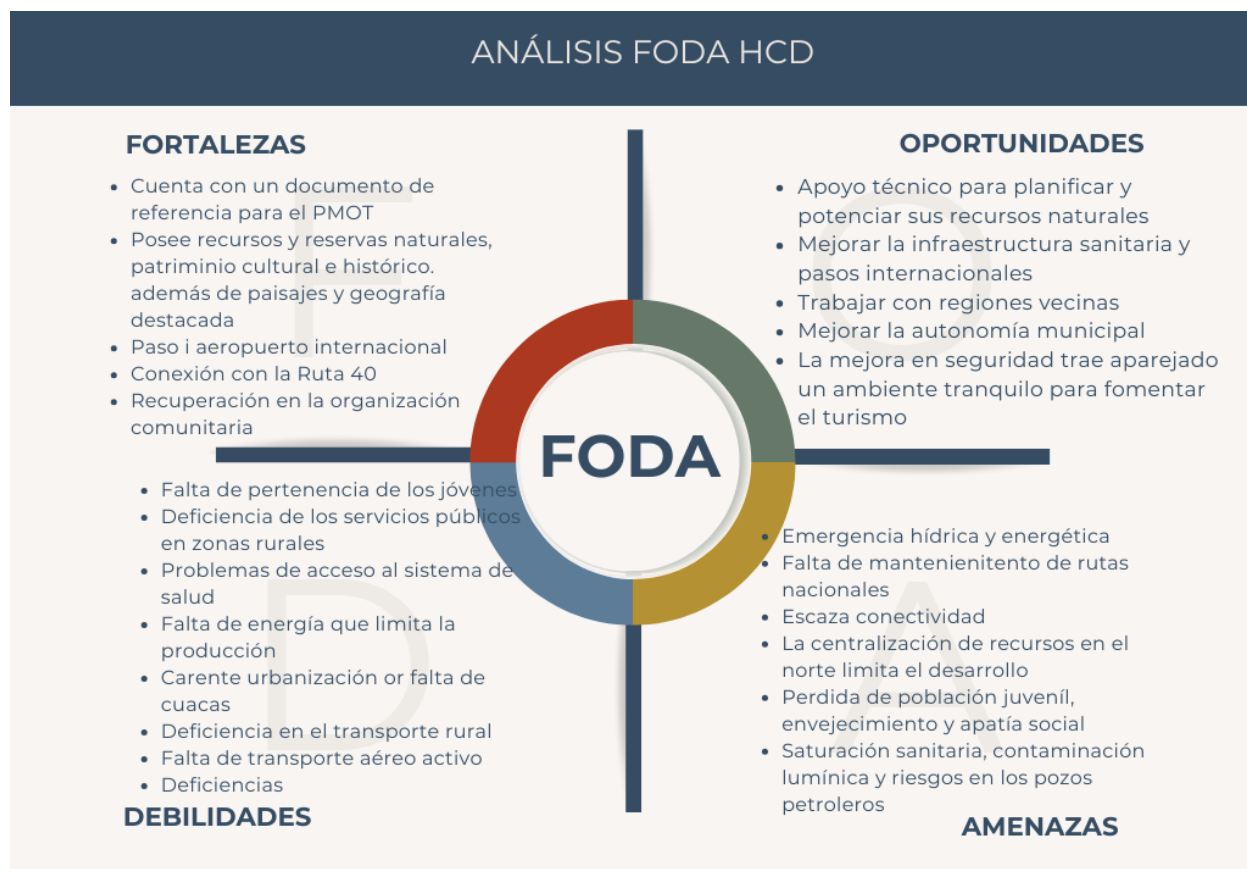
XI. Honorable Consejo Deliberante

Resumen

El taller participativo se realizó el 22 de mayo de 2025, con el fin de identificar fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas según la perspectiva de los participantes. La participación en el taller estuvo compuesta por los miembros de todos los bloques que representan el Honorable Concejo Deliberante de Malargüe. En resumen, los participantes sostienen que Malargüe cuenta con recursos naturales, patrimonio cultural y conectividad internacional, además de un plan de ordenamiento territorial y una creciente organización comunitaria. Sin embargo, enfrenta desafíos significativos como carencias en servicios básicos, infraestructura, participación ciudadana y problemas ambientales. Existen oportunidades para potenciar recursos, mejorar infraestructura y fortalecer la autonomía municipal, pero debe sortear amenazas como crisis hídrica y energética, desarraigo juvenil y posible deterioro ambiental.



Análisis FODA



Fuente: elaboración propia en base al taller participativo. Año 2025

Fortalezas:

Malargüe cuenta con un Plan Municipal de Ordenamiento Territorial base que se constituye en un marco de referencia para el desarrollo. Posee ricos recursos naturales, incluyendo minerales, reservas naturales y municipales, además de un paisaje y geografía destacados. Su patrimonio cultural, natural, histórico e intangible es valioso. La presencia de pasos internacionales y un aeropuerto habilitado internacionalmente fortalecen la conectividad y el desarrollo económico. La Ruta 40, aunque también presenta debilidades, es una oportunidad de crecimiento. Se observa una recuperación en la organización comunitaria mediante reuniones vecinales, clubes y cooperativas, junto con políticas públicas que se están implementando y que impulsan el desarrollo.

Oportunidades:

Puede recibir apoyo técnico para planificar y potenciar sus recursos naturales en pos del desarrollo económico. Mejorar la infraestructura sanitaria y pasos internacionales es posible. Trabajar con regiones vecinas para el desarrollo conjunto, mejorar la autonomía municipal y atraer inversiones son opciones viables. La tranquilidad del Departamento lo hace atractivo para el turismo; además de ofrecer oportunidades para mejorar la seguridad y acondicionar la Ruta Nacional N° 40, favoreciendo la conectividad.

Debilidades:

Existe una sensación de falta de pertenencia, especialmente entre los jóvenes. Los servicios públicos en zonas rurales –como agua, luz y gas– son deficientes. Los problemas en salud incluyen baja conectividad y un sistema complejo. La falta de energía limita la industrialización. La urbanización presenta carencias y la falta de cloacas es una problemática importante; también hay deficiencias en transporte rural. La participación ciudadana en decisiones y proyectos es baja. Aunque cuenta con un aeropuerto internacional, no hay transporte aéreo activo. La vivienda y los servicios básicos en zonas rurales siguen siendo un reto.

Amenazas:

Enfrenta emergencias hídricas y energéticas que afectan a la provincia en general y al Departamento en particular. La falta de mantenimiento en rutas y la escasa conexión a internet en zonas remotas constituyen desafíos. La centralización de recursos en el norte provincial limita su autonomía. La pérdida de población juvenil, el envejecimiento y la apatía social también afectan su desarrollo. Además, existen amenazas ambientales como el colapso sanitario, basurales a cielo abierto, contaminación lumínica y riesgos en pozos petroleros.

En resumen, Malargüe cuenta con un plan de base, recursos naturales, patrimonio valioso, pasos internacionales y un aeropuerto operativo. La Ruta Nacional N° 40 ofrece potencial de crecimiento y hay un resurgir comunitario y políticas públicas en marcha. Sus principales debilidades incluyen falta de sentido de pertenencia en jóvenes, servicios básicos deficientes en zonas rurales, problemas en salud, transporte rural, participación ciudadana limitada, carencias en cloacas y transporte aéreo, además de urbanización y energía insuficientes. Las oportunidades están en apoyo técnico, mejoras en infraestructura y recursos naturales, fortalecimiento de la autonomía y atracción de inversiones, además de la colaboración regional. Sus atractivos turísticos, como la tranquilidad y la potencial mejora en seguridad y conectividad, son clave. Las amenazas incluyen crisis ambiental y de recursos, problemas en infraestructura y centralización, así como desafíos sociales como el desarraigo y el envejecimiento poblacional, además de riesgos ambientales derivados de la contaminación y trabajos petroleros.

XII. Equipo técnico político municipal

Resumen

El taller se realizó el lunes 21 de abril de 2025 en la sala Caldén del Centro de Convenciones y Exposiciones Thesaurus de Malargüe.

Los organizadores fueron el equipo consultor y el equipo municipal. Al taller asistieron el intendente de Malargüe, el gabinete municipal, los funcionarios responsables de áreas específicas y empleados de carrera experimentados.

La inauguración la realizó el Intendente, el equipo municipal de planificación y el equipo consultor.

La organización del taller se realizó a partir de la división en mesas de trabajo, distribuidos en tres momentos, con una participación aproximada de 10 personas por mesa. En total, participaron unas 60 personas. El primer momento tuvo como objetivo la identificación de los problemas clave y su priorización; el segundo momento buscó identificar los elementos fundamentales para desarrollar un modelo territorial deseado; y por último, el tercer momento del taller se propuso realizar una matriz FODA para identificar las políticas estratégicas del municipio.

Diagnóstico y priorización de problemas claves

Malargüe enfrenta una serie de problemas que afectan su desarrollo sostenible.

Problemas actuales:

Falta de infraestructura básica: La falta de acceso a servicios básicos como luz, agua, cloacas, gas y caminos, especialmente en zonas rurales, limita el desarrollo de la región.

Acceso a la tierra: La falta de acceso a la tierra, tanto en zonas urbanas como rurales, dificulta la construcción de viviendas y el desarrollo de actividades productivas.

Salud y seguridad: La falta de profesionales de la salud, especialmente en zonas rurales, y la escasez de personal policial, especialmente en zonas rurales como el Cortaderal, Pata Mora y Agua Escondida, representan un problema para la salud y la seguridad de la población.

Problemas tendenciales:

Desarrollo habitacional indiscriminado: La falta de planificación y regulación en la construcción de viviendas, tanto en zonas urbanas como rurales, puede generar problemas de acceso a servicios básicos y de infraestructura.

Falta de empleo: La falta de empleo, la contaminación ambiental y la pérdida de recursos naturales, asociados a la actividad extractiva, pueden agravar la situación económica y social de la región.

Escasez de valor agregado en la producción: La falta de valor agregado en la producción, tanto en la minería, la hidrocarburífera, la caprina como en la agricultura, limita el desarrollo económico de la región.

Cambio climático: Los eventos climáticos cada vez más severos y recurrentes pueden afectar la infraestructura, la producción y la vida de la población.

Conflictos recurrentes en la gestión diaria:

Falta de trabajo: El desempleo y la falta de oportunidades laborales son problemas recurrentes en la región.

Carencias de vivienda: La falta de acceso a viviendas adecuadas y la falta de planificación en la construcción de viviendas son problemas que requieren atención urgente.

Problemas de salud: El acceso a la salud, especialmente en zonas rurales, se convierte en un problema que requiere atención urgente.

Poder adquisitivo: El bajo poder adquisitivo de la población, debido al aumento de los precios, dificulta el acceso a bienes y servicios básicos.

Acciones a futuro:

Invertir en infraestructura básica: Es necesario invertir en la construcción y mejora de la infraestructura básica, como caminos, redes de agua, luz, gas y cloacas, para mejorar la calidad de vida de la población y facilitar el desarrollo económico.

Regularizar el acceso a la tierra: Es necesario regularizar el acceso a la tierra, tanto en zonas urbanas como rurales, para facilitar la construcción de viviendas y el desarrollo de actividades productivas.

Fortalecer el sistema de salud: Es necesario fortalecer el sistema de salud, especialmente en zonas rurales, mediante la contratación de más profesionales de la salud y la mejora de la infraestructura.

Mejorar la seguridad: Es necesario mejorar la seguridad, especialmente en zonas rurales, mediante la contratación de más personal policial y la mejora de la infraestructura.

Planificar el desarrollo habitacional: Es necesario planificar el desarrollo habitacional, tanto en zonas urbanas como rurales, para evitar la construcción de viviendas en zonas inadecuadas y garantizar el acceso a servicios básicos.

Diversificar la economía: Es necesario diversificar la economía, mediante la promoción de actividades productivas que generen valor agregado y empleo, para reducir la dependencia de la actividad extractiva.

Adaptarse al cambio climático: Es necesario adaptar la región al cambio climático, mediante la implementación de medidas de mitigación y adaptación, para reducir los riesgos y proteger la población.

Mejorar la gestión municipal: Es necesario mejorar la gestión municipal, mediante la implementación de políticas públicas que aborden los problemas de la región de manera integral y eficiente.

En resumen, Malargüe enfrenta una serie de problemas que requieren atención urgente. La deficiencia o inexistencia de infraestructura básica, el acceso a la tierra, la salud y la seguridad, el desarrollo indiscriminado habitacional, la falta de empleo, la escasez de valor agregado en la producción y el cambio climático son algunos de los desafíos que la región debe afrontar. La implementación de políticas públicas que aborden estos problemas de manera integral y eficiente es fundamental para el desarrollo sostenible de Malargüe.

Visión Deseada

Se establecen como ejes estratégicos los siguientes lineamientos:

Conectividad y accesibilidad: Se prioriza el fortalecimiento de la conectividad vial interna y externa, con énfasis en la finalización de la Ruta Nacional 40, el anillo eléctrico y el gasoducto Papagayos–Malargüe. Asimismo, se busca potenciar la conectividad digital y aérea, mejorando la accesibilidad física y virtual del territorio.

Desarrollo equitativo y multinodal: Se promueve un crecimiento territorial equilibrado, no limitado a la ciudad cabecera, sino extendido hacia las áreas rurales, mediante la identificación y desarrollo estratégico de nodos territoriales con vocación productiva, turística, educativa o ambiental.

Cadenas de valor y polos productivos: El desarrollo económico estará orientado al fortalecimiento de cadenas de valor en sectores clave como la agricultura, ganadería, turismo y minería, incluyendo su industrialización local. Se proyecta la consolidación de

polos productivos y educativos que dinamicen la economía y generen empleo de calidad en zonas urbanas y rurales.

Acceso equitativo a servicios e infraestructura: El modelo territorial contempla el acceso universal a servicios básicos (agua potable, energía, gas, saneamiento), junto con la mejora de la infraestructura urbana y rural. Esto permitirá mejorar las condiciones de vida, fomentar el arraigo y garantizar igualdad de oportunidades para toda la población.

Gestión ambiental y sostenibilidad: La protección de los recursos naturales y el paisaje, la gestión integral de residuos, la reforestación y la planificación ambiental son pilares para asegurar un desarrollo armonioso con el entorno. Se prioriza un modelo sostenible que trascienda las gestiones de gobierno, con normativas que aseguren su continuidad en el tiempo.

Acceso a la tierra y planificación inclusiva: Se plantea la regularización del acceso a la tierra y la planificación urbana y rural como herramienta clave para garantizar la seguridad jurídica, el desarrollo habitacional ordenado y el acceso justo a oportunidades de crecimiento.

Calidad de vida y desarrollo humano: Se reconoce el rol fundamental de la salud, la educación y la seguridad como bases del desarrollo humano. Se aspira a convertir a Malargüe en un polo educativo regional, especialmente en educación superior, atrayendo población joven y promoviendo la innovación y el conocimiento.

Turismo y minería sustentable: Se proyecta una reformulación del modelo turístico, diversificado y sostenible, como motor económico y fuente de identidad local. Impulsar el desarrollo del distrito minero, convencional y no convencional, bajo criterios de responsabilidad ambiental, social y económica.

Modernización institucional e información pública: La digitalización de la información pública y la disponibilidad de datos sobre servicios e infraestructura buscan facilitar la inversión, mejorar la gestión pública y fomentar la participación ciudadana en la planificación territorial.

Atracción de inversiones y generación de empleo: Se propone un entorno propicio para atraer inversiones responsables que impulsen el desarrollo económico, el empleo local y el aprovechamiento integral del potencial productivo de Malargüe.

Análisis de FODA para un modelo territorial realizable

El departamento de Malargüe, ubicado en la provincia de Mendoza, presenta un panorama complejo en términos de planificación y ordenamiento territorial. Se destaca la riqueza de recursos naturales, la ubicación estratégica y la diversidad geográfica, pero también se identifican debilidades como la falta de infraestructura, conectividad, oferta educativa y la dispersión geográfica.

Análisis FODA del Municipio de Malargüe



Fuente: elaboración propia en base al taller participativo. Año 2025

Fortalezas

Malargüe cuenta con una sólida base territorial sustentada en su abundancia de recursos naturales (petróleo, gas, agua, paisajes, áreas protegidas, patrimonio cultural), así como una ubicación estratégica que incluye pasos internacionales, rutas nacionales y provinciales, y un aeropuerto internacional. Su diversidad geográfica ofrece oportunidades para diversificar la matriz productiva, mientras que el capital humano, compuesto por estudiantes malargüinos y carreras técnicas mineras, producción agropecuaria y bachiller orientado en agro y ambiente, en turismo, fortalece su perfil educativo y productivo. Otros activos clave incluyen el potencial para el turismo científico, la existencia de voluntad política para el desarrollo, el posicionamiento como polo de transición energética -parque solar-, una infraestructura hotelera consolidada y el reconocimiento en el mercado de la producción caprina.

Oportunidades

Entre las oportunidades destacadas se encuentran el desarrollo minero y metalífero, el potencial del petróleo no convencional, la promoción de nuevos servicios en el sector turístico y el impulso de energías alternativas. La creciente autonomía municipal posibilita una mejor gestión del territorio, mientras que la comercialización de productos regionales, el fortalecimiento de vínculos interdepartamentales, interprovinciales y un contexto favorable a la inversión abren caminos para el crecimiento. La descentralización territorial, con la creación de nodos de desarrollo y la habilitación del Paso Pehuenche para carga pesada, se presenta como una oportunidad concreta para reforzar la conectividad regional e internacional.

Debilidades

A pesar de sus potencialidades, Malargüe enfrenta limitaciones estructurales como la falta de infraestructura vial, energética y de servicios, junto con una conectividad deficiente en transporte público. La escasez de oferta educativa, la dispersión geográfica y la ausencia de planificación territorial efectiva representan barreras al desarrollo equitativo. Otras debilidades relevantes incluyen la falta de control sobre las actividades extractivas, la falta de legislación para exigir inversión en infraestructura a las empresas y una limitada autonomía municipal. También se identifican problemas sociales y políticos, como la falta de compromiso para defender intereses locales, la mezquindad política, los problemas de acceso a la tierra, el aumento de la inseguridad y el uso malintencionado de las redes sociales.

Amenazas

Las amenazas externas más significativas incluyen las migraciones de la población, la pérdida de áreas protegidas debido a la expansión de actividades extractivas y la falta de servicios básicos en zonas periféricas. También preocupan la discontinuidad en las políticas públicas, el impacto de políticas neoliberales, la degradación ambiental, la pérdida de tierras comunitarias y la posible retirada de YPF de yacimientos maduros en la provincia. La ausencia de planificación a largo plazo, la descoordinación entre sectores público y privado, los impactos negativos de la exploración minera, la escasa inversión pública nacional y provincial y la inestabilidad económica nacional se suman a la desventaja estructural de la lejanía con los centros urbanos, configurando un entorno incierto para la sostenibilidad del desarrollo.

Prioridades para la Planificación Estratégica Territorial

En base al análisis FODA y con el objetivo de guiar un proceso de desarrollo integral, se establecen las siguientes prioridades estratégicas para el ordenamiento territorial de Malargüe:

1. Planificación territorial integrada: Diseñar e implementar un plan de ordenamiento territorial que articule las dimensiones productivas, sociales, ambientales, rurales y urbanas, promoviendo un desarrollo equilibrado y la protección de los recursos naturales.
2. Inversión en infraestructura: Mejorar la infraestructura básica, vial, energética y de servicios, garantizando conectividad y accesibilidad a todas las zonas del departamento, con criterios de equidad territorial.
3. Fortalecimiento del sistema educativo: Ampliar y diversificar la oferta educativa local, especialmente en educación superior y formación técnica, para responder a las demandas del desarrollo económico y promover la retención de jóvenes.
4. Turismo sostenible: Elaborar un plan estratégico de turismo que diversifique la oferta, ponga en valor el patrimonio natural y cultural, y promueva prácticas responsables y sostenibles.

5. Gestión ambiental de los recursos naturales: Adoptar un enfoque integral y sustentable en la gestión de los recursos naturales, priorizando la conservación de áreas protegidas, la prevención de impactos ambientales y la participación ciudadana en la toma de decisiones.

Basado en el texto proporcionado, las prioridades para la planificación estratégica territorial sobre desarrollo económico en Malargüe, Mendoza, incluyen:

6. Desarrollo de sectores productivos: Minero, petrolero, turístico y agroganadero. Se debe considerar la potencialidad del proyecto minero de Malargüe, con sus oportunidades (mano de obra, inversiones, diversificación de la matriz productiva agregando valor, crecimiento de sectores productivos y de servicios vinculados) y amenazas (impactos ambientales posibles pero evitables, necesidad de fortalecer la capacidad de control).
7. Generación de Empleo: Se mencionó la necesidad de mejorar la oferta educativa, la contención de profesionales y la formación de mano de obra calificada para los diferentes sectores productivos. La escasez de perfiles profesionales y la dificultad para retenerlos en Malargüe son debilidades importantes. El potencial del proyecto minero de Malargüe representa para muchos la generación de empleos, destacando la fuente de mano de obra que podría representar. También se mencionó la necesidad de generar empleo a través del desarrollo de nuevos servicios y la creación de pymes, así como la importancia de retener a los profesionales locales para que generen trabajo en Malargüe.